

# TRUSTED DATA EMPOWERING SUSTAINABLE ENERGY TRANSFORMATION

Data Terpercaya untuk Mendorong  
Transformasi Energi Berkelanjutan



**2021-2025**

Statistik Perusahaan  
Corporate Statistics



# TRUSTED DATA EMPOWERING SUSTAINABLE ENERGY TRANSFORMATION

Data Terpercaya untuk Mendorong  
Transformasi Energi Berkelanjutan



## Visi Vision

**Menjadi perusahaan pembangkitan yang terdepan dan terpercaya untuk energi berkelanjutan di Indonesia dan Pasar Global**

To become the leading and most trusted generation company for sustainable energy in Indonesia and the Global Market.

## Misi Mission

- Menjaga Kinerja Pembangkit Listrik yang Unggul Sebagai Kompetensi Inti
- Membangun Bisnis Inovatif yang terdepan untuk melakukan Diversifikasi dan Pertumbuhan yang Berkelanjutan
- Mengakselerasi Portofolio Bisnis EBT Untuk Mendukung Tercapainya Nol Emisi Karbon
- Mengakuisisi dan Membangun Talenta Terbaik Untuk Menjalankan Organisasi yang Responsif dan Adaptif
- To Maintain an Excellent Power Plant Performance as a Core Competency
- To Build a Leading Innovative Business for Diversification and Sustainable Growth
- To accelerate NRE Business Portfolio to Support the Achievement of Zero Carbon Emissions
- To Acquire and Build the Best Talent to Run a Responsive and Adaptive Organization



## Pengantar Foreword



**Ruly Firmansyah**  
Direktur Utama  
President Director

Buku Statistik Perusahaan 2021–2025 disusun untuk menyajikan informasi mengenai kinerja PT PLN Nusantara Power (PLN NP) selama lima tahun terakhir. Buku ini terdiri atas tiga kelompok informasi, yaitu operasional pembangkitan, keuangan, dan sumber daya manusia (SDM).

Data statistik disajikan dalam bentuk tabel dan grafik yang dikelompokkan berdasarkan unit pembangkitan, jenis pembangkit, dan jenis bahan bakar pada aspek operasional; laporan posisi keuangan dan laporan laba rugi pada aspek keuangan; serta usia, tingkat pendidikan, dan unit kerja pada aspek SDM. Untuk memudahkan pemahaman pembaca, buku ini juga dilengkapi dengan penjelasan berbagai istilah dan singkatan yang digunakan.

Kami mengharapkan saran dan masukan yang konstruktif dari para pembaca guna meningkatkan kualitas penyajian Buku Statistik PT PLN Nusantara Power pada edisi berikutnya.

The 2021–2025 Company Statistics Book is designed to present information on the performance of PT PLN Nusantara Power (PLN NP) over the past five years. The book comprises three information groups: generation operations, finance, and human resources (HR).

The statistical data is presented in the form of tables and charts, detailed by generating unit, type of power plant, and type of fuel in the operations section; by balance sheet and income statement in the financial section; and by age, education, and working unit in the HR section. To support the understanding of the terms used in this book are also presented explanation of the meaning of some terms and abbreviations.

We welcome constructive suggestions and feedback from readers to help improve the quality of future editions of the PLN Nusantara Power Statistics Book.

# Daftar Isi

## Contents

Pengantar Foreword	3	Produksi Energi Listrik Electricity Production	33
Daftar Isi Content	4	Penjualan Energi Listrik Electricity Sales	36
Daftar Tabel List of Tables	5	Kinerja Operasi Operational Performance	38
Daftar Grafik List of Graphs	5	Pemakaian Sendiri dan Susut Trafo (PSST) Self Consumption and Energy Loses (SCEL)	47
		Pemakaian Bahan Bakar Fuel Consumption	49

**01**


## Ikhtisar 2025

2025 Highlights

Ikhtisar 2025 2025 Highlights	8
----------------------------------	---

**02**


## Data Perusahaan

Company Information

Identitas Perusahaan Corporate Identity	12
Peta Wilayah Operasional Operational Area Map	14
Struktur Organisasi Organizational Structure	20
Dewan Komisaris Board Of Commissioners	23
Direksi Board Of Directors	23
Kinerja Korporat Corporate Performance	24

**03**


## Operasi Pembangkit

Power Plant Operations

Kapasitas Terpasang Installed Capacity	28
Daya Mampu Netto Net Dependable Capacity	30

**04**


## Keuangan

Financial

Neraca Balance Sheet	52
Laba Rugi Income Statement	55

**05**


## Sumber Daya Manusia

Human Resources

Sumber Daya Manusia Human Resources	60
--	----

**06**


## Penjelasan Istilah dan Singkatan

Glossary of Terms and Abbreviations

Penjelasan Istilah dan Singkatan Glossary of Terms and Abbreviations	66
---	----

## Daftar Tabel

List of Tables

Tabel 1. Kapasitas Terpasang Per Unit Pembangkit Table 1. Installed Capacity Per Generation Unit	28
Tabel 2. Daya Mampu Netto Per Unit Pembangkit Table 2. Net Dependable Capacity Per Generation Unit	30

Tabel 3. Produksi Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit Table 3. Electricity Production per Generation Units	33	Grafik 9. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit (GWh) Graph 9. Total Electricity Production of Generation Units (GWh)	35
Tabel 4. Produksi Per Jenis Bahan Bakar Table 4. Production Per Fuel Type	35	Grafik 10. Produksi Per Jenis Bahan Bakar (GWh) Graph 10. Electricity Production Per Fuel Type (GWh)	35
Tabel 5. Penjualan Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit Table 5. Electricity Sales per Generation Units	36	Grafik 11. Penjualan Per Jenis Unit Pembangkitan (GWh) Graph 11. Electricity Sales Per Generation Units (GWh)	36
Tabel 6. Faktor Keandalan dan Ketersediaan Unit Pembangkit Table 6. Reliability and Availability Factors of Generating Units	38	Grafik 12. Total Penjualan Listrik Unit Pembangkit (GWh) Graph 12. Total Electricity Sales of Generation Units (GWh)	38
Tabel 7. Faktor Gangguan Unit Pembangkit Table 7. Outage Factors of Generating Units	42	Grafik 13. EAF per Jenis Unit Pembangkitan (%) Graph 13. EAF per Generation Units (%)	41
Tabel 8. Faktor Efisiensi Unit Pembangkit Table 8. Efficiency Factors of Generating Units	44	Grafik 14. SOF per Jenis Unit Pembangkitan (%) Graph 14. SOF per Generation Units (%)	41
Tabel 9. SFC Per Jenis Bahan Bakar Table 9. SFC per Fuel Type	46	Grafik 15. NCF per Jenis Unit Pembangkitan (%) Graph 15. NCF per Generation Units (%)	42
Tabel 10. PSST Per Jenis Pembangkit Table 10. SCEL per Generation Units	47	Grafik 16. EFOR per Jenis Unit Pembangkitan (%) Graph 16. EFOR per Generation Units (%)	43
Tabel 11. Pemakaian Bahan Bakar Table 11. Fuel Consumption	47	Grafik 17. SdOF per Jenis Unit Pembangkitan (kali/unit) Graph 17. SdOF per Generation Units (times/unit)	44
Tabel 12. Neraca Table 12. Balance Sheet	54	Grafik 18. NPHR per Jenis Unit Pembangkitan (kcal/kWh) Graph 18. NPHR per Generation Units (kcal/kWh)	45
Tabel 13. Laba Rugi Table 13. Income Statement	57	Grafik 19. SFC per Jenis Bahan Bakar Graph 19. SFC per Fuel Type	46
Tabel 14. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia Table 14. Number of Employee by Age	62	Grafik 20. PSST Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Graph 20. Self Consumption of Coal Generation Units (CFPP)	47
Tabel 15. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan Table 15. Number of Employee by Educational Level	62	Grafik 21. PSST Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Graph 21. Self Consumption of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	49
Tabel 16. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan Table 16. Number of Employee by Level of Positions	63	Grafik 22. Pemakaian Batubara (Ton) Graph 22. Coal Consumption (Ton)	50
Tabel 17. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin Table 17. Number of Employee by Gender	64	Grafik 23. Pemakaian Gas Alam Natural (MMBTU) Graph 23. Gas Consumption (MMBTU)	50
		Grafik 24. Pemakaian Minyak (kL) Graph 24. Oil Consumption (kL)	50
		Grafik 25. Pemakaian Biomassa (Ton) Graph 25. Biomass Consumption (Ton)	51
		Grafik 26. Pemakaian Bio HSD dan Bio Fame (kL) Graph 26. Bio HSD and Bio Fame Consumption (kL)	56
		Grafik 27. Jumlah Aset (Rp miliar) Graph 27. Total Assests (Rp billion)	56
		Grafik 28. Ekuitas dan Liabilitas (Rp miliar) Graph 28. Equity and Liabilities (Rp billion)	56
		Grafik 29. Pendapatan Usaha (Rp miliar) Graph 29. Revenues (Rp billion)	58
		Grafik 30. Laba Tahun Berjalan (Rp miliar) Graph 30. Income for The Year (Rp billion)	59
		Grafik 31. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia (orang) Graph 31. Number of Employee by Age (person)	62
		Grafik 32. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan (orang) Graph 32. Number of Employee by Educational Level (person)	63
		Grafik 33. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan (orang) Graph 33. Number of Employee by Level of Positions (person)	63
		Grafik 33. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin (orang) Graph 33. Number of Employee by Gender (person)	64

## Daftar Grafik

### List of Graphs

Grafik 1. Skor GCG Tahun 2021-2025 Graph 1. Score of Good Corporate Governance in 2021-2025	25
Grafik 2. Key Performance Indicators in 2021-2025 Graph 2. Key Performance Indicators in 2021-2025	25
Grafik 3. Perolehan PROPER 2021-2025 Graph 3. PROPER Achievement 2021-2025	25
Grafik 4. Kapasitas Terpasang per Jenis Unit Pembangkitan (MW) Graph 4. Installed Capacity per Type of Generation Units (MW)	28
Grafik 5. Total Kapasitas Terpasang Unit Pembangkit (MW) Graph 5. Total Installed Capacity of Generation Units (MW)	30
Grafik 6. Daya Mampu Netto per Jenis Unit Pembangkitan (MW) Graph 6. Net Dependable Capacity per Type of Generation Units (MW)	31
Grafik 7. Total Daya Mampu Netto Unit Pembangkit (MW) Graph 7. Total Net Dependable Capacity of Generation Units (MW)	32
Grafik 8. Produksi Per Jenis Unit Pembangkitan (GWh) Graph 8. Electricity Production Per Generation Units (GWh)	33

# Ikhtisar 2025

## 2025 Highlights





# 01

# Ikhtisar 2025

## 2025 Highlights

**Hasil Assessment Good Corporate Governance (GCG) dengan metode ACGS pada tahun 2025 memperoleh skor 96,19. Realisasi Key Performance Indicators (KPI) atas kontrak manajemen tahun 2025 adalah sebesar 105,66.**

The Good Corporate Governance (GCG) Assessment using the ACGS method in 2025 achieved a score of 96.19. The Key Performance Indicators (KPI) for the 2025 management contract were 105.66

## Operasi Pembangkit Tenaga Listrik

### Electricity Generation Operations

#### Kapasitas Terpasang

Installed Capacity



Pada tahun 2025, total kapasitas terpasang PLN NP adalah sebesar 18.304 MW. Kapasitas terpasang PLN NP terdiri atas Pembangkit Batubara (PLTU) sebesar 6.240 MW (34,09%) dan Pembangkit Gas & Non Batubara sebesar 12.063 MW (65,91%). Selain itu, PLN NP juga memiliki 1 PLTS riset sebesar 1 MW.

In 2025, total installed capacity of PLN NP is 18.304 MW. PLN NP's installed capacity consists of 6,240 MW of Coal Generation Units (34.09%) and 12,063 MW of gas & non-coal generation units (65.91%). In addition, PLN NP also has 1 MW research solar power plant.

#### Produksi dan Penjualan Energi Listrik

Production and Sales of Electrical Energy



Pada tahun 2025, total produksi energi listrik sebesar 66.919 GWh. Penjualan energi listrik total PLN NP pada tahun 2025 sebesar 63.286 GWh.

In 2025, the amount of electrical energy production amounted to 66,919 GWh. PLN NP total electric energy sales in 2025 amounted to 63,286 GWh.

## Keuangan

Finance



Pada tahun 2025, jumlah pendapatan usaha mencapai Rp98.893 miliar yang terdiri dari pendapatan penjualan tenaga listrik sebesar Rp94.971 miliar (96,03%), dan pendapatan usaha jasa O&M dan EPC serta usaha lainnya sebesar Rp3.921 miliar (3,97%).

Jumlah beban usaha sebesar Rp84.193 miliar, laba usaha sebesar Rp14.700 miliar dan laba tahun berjalan mencapai Rp13.058 miliar.

In 2025, total revenues reached Rp98,893 billion, consisting of electric power sales revenue of Rp94,971 billion (96.03%), and revenues of O&M Services, EPC and others amounted of Rp3,921 billion (3.97%).

Total operating expenses amounted to Rp84,193 billion, operating income of Rp14,700 billion and income for the year reached Rp13.058 billion.

## Sumber Daya Manusia

Human Resources



Jumlah karyawan PLN NP sampai dengan akhir Desember 2025 adalah 4.954 orang terdiri dari 4.360 pria (88%) dan 594 wanita (12%), jumlah karyawan ini menurun sebesar 2,42% dibanding tahun sebelumnya.

Berdasarkan demografi usia, karyawan aktif PLN NP rata-rata berusia 31-35 tahun dengan tingkat pendidikan didominasi S1 (50,32%).

The total number of PLN NP employees by the end of December 2025 was 4,954 people, consisting of 4,360 male (88%) and 594 female (12%), this number decreasing 2.42% over the previous year.

Based on the demographics of age, the average age of PLN NP employees was 31-35 years with the educational level is dominated by bachelor degree (50.32%).

# Data Perusahaan

## Company Information





# 02



# Identitas Perusahaan

## Corporate Identity








**Komitmen PLN Nusantara Power dalam transisi energi dibuktikan dengan meningkatkan proporsi energi terbarukan dalam portofolio pembangkit listriknya.**

PLN Nusantara Power's commitment to energy transition is proven by increasing the proportion of renewable energy in its power plant portfolio.



	<b>Nama Perusahaan</b> PT PLN Nusantara Power	<b>Company Name</b> PT PLN Nusantara Power
	<b>Tanggal Pendirian</b> 3 Oktober 1995	<b>Date of Establishment</b> October 3, 1995
	<b>Bidang Usaha</b> 1. Pembangkitan tenaga listrik; 2. Usaha yang berkaitan dengan ketenagalistrikan antara lain aktivitas penunjang tenaga listrik lainnya, konstruksi bangunan sipil elektrikal, instalasi listrik, pengoperasian instalasi penyediaan tenaga listrik dan lain-lain; 3. Perdagangan dan/atau kegiatan usaha pendukung dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan, termasuk memberikan penugasan kepada Anak Perusahaan.	<b>Business Line</b> 1. Electric Power Plant; 2. Electricity-related businesses, among others, other electricity support activities, construction of civil electrical buildings, electrical installations, operation of electricity supply installations, and others; 3. Trading and/or supporting business activities to optimize the utilization of resources owned by the Company, including delegating assignments to the Subsidiaries.
	<b>Bentuk Badan Hukum</b> Perseroan Terbatas	<b>Corporation</b> Limited Company
	<b>Status Perusahaan</b> Subholding PT PLN (Persero)	<b>Company Status</b> Sub holding of PT PLN (Persero)
	<b>Dasar Hukum Pendirian</b> 1. Akta Pendirian PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali II, oleh Poerbaningsih Adiwersito Akta dengan No. 16 tanggal 3 Oktober 1995; 2. Akta Perubahan Nama menjadi PT Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa Bali, oleh Notaris Henny Singgih dengan Akta No. 9 tanggal 3 Agustus 2000; 3. Akta Perubahan Nama menjadi PT Pembangkitan Jawa-Bali, oleh Notaris Henny Singgih dengan Akta No. 34 tanggal 20 Februari 2001; 4. Akta Perubahan Nama menjadi PT PLN Nusantara Power oleh Notaris Muhammad Hanafi, S.H dengan Akta No. 70 tanggal 30 Desember 2022.	<b>Legal Basis of Establishment</b> 1. Deed of Establishment of PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali II, by Poerbaningsih Adiwersito with Deed No. 16 on October 13, 1995; 2. Deed of Name Change to PT Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa Bali, by Notary Henny Singgih with Deed No. 9 on August 3, 2000; 3. Deed of Name Change to PT Pembangkitan Jawa-Bali, by Notary Henny Singgih with Deed No. 34 on February 20, 2001; 4. Deed of Name Change to PT PLN Nusantara Power by Notary Muhammad Hanafi, S.H. with Deed No. 70 on December 30, 2022.
	<b>Pemegang Saham</b> 1. PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 1 dan 308.510.497.998 Saham Seri 2 (99,99%) dan 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 2 (0,01%)	<b>Shareholders</b> 1. PT PLN (Persero) has 1 Series-1 Share and 308,510,497,998 Series-2 Shares (99,99%) and 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) 1 Series-2 Share (0,01%)
	<b>Modal Dasar</b> Rp617.020.996.000.000	<b>Authorized Capital</b> Rp617,020,996,000,000
	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh</b> Rp154.255.249.000.000	<b>Issued and Fully Deposited Capital</b> Rp154,255,249,000,000



	<p><b>Jumlah Karyawan</b> 4.954 karyawan per 31 Desember 2025</p>	<p><b>Number of Employees</b> 4,954 employees as of December 31, 2025</p>
	<p><b>Kantor Pusat</b> Jl. Ketintang Baru, No.11, Surabaya 60231 – Indonesia ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 ✉ info@plnnusantarapower.co.id</p>	<p><b>Headquarters</b> Jl. Ketintang Baru, No.11, Surabaya 60231 – Indonesia ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 ✉ info@plnnusantarapower.co.id</p>
	<p><b>Kantor Strategis Jakarta</b> Gedung 18 Office Park Lantai 2 Jl. TB Simatupang Kav 18 – Jakarta Selatan ☎ - ✉ perwakilanjkt@plnnusantarapower.co.id</p>	<p><b>Jakarta Strategic Office</b> Gedung 18 Office Park 2<sup>nd</sup> Floor Jl. TB Simatupang Kav 18 – Jakarta Selatan ☎ - ✉ perwakilanjkt@plnnusantarapower.co.id</p>
	<p><b>Contact Center</b> ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 🌐 www.facebook.com/plnnusantarapower ✕ @ptpln_np 📷 @plnnusantarapower 📺 @plnnusantarapower 📺 PT PLN Nusantara Power</p>	<p><b>Contact Center</b> ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 🌐 www.facebook.com/plnnusantarapower ✕ @ptpln_np 📷 @plnnusantarapower 📺 @plnnusantarapower 📺 PT PLN Nusantara Power</p>
	<p><b>Website</b> 🌐 www.plnnusantarapower.co.id</p>	<p><b>Website</b> 🌐 www.plnnusantarapower.co.id</p>
	<p><b>Wilayah Kerja</b> - 31 (tiga puluh satu) Unit Pembangkitan (UP); - 6 (enam) Unit PLTU; - 1 (satu) Unit Pembangkit Riset (PLTS Cirata); - 21 (dua puluh satu) Unit Jasa Operasi dan Pemeliharaan (termasuk jasa O&amp;M IPP); - 1 (satu) Unit Maintenance, Repair &amp; Overhaul (MRO); - 2 (dua) Unit Pelaksana Proyek - Kepemilikan saham pada 11 (sebelas) Unit Pembangkit Independent Power Producer (IPP); dan - Kepemilikan saham pada Perusahaan Operasi dan Pemeliharaan untuk mengelola 1 (satu) unit pembangkit PLN.</p>	<p><b>Working Area</b> - 31 (thirty-one) Electric Power Generator Units (GU); - 6 (six) CFPP Units; - 1 (one) Research Plant Unit (Cirata SPP); - 21 (twenty one) Operation and Maintenance Services Units (including IPP O&amp;M services); - 1 (one) Maintenance, Repair &amp; Overhaul (MRO) Unit; - 2 (two) Project Implementation Units - Shareholding in 11 (eleven) Independent Power Producer (IPP) Power Plant Units; and - Shareholding in an Operation and Maintenance Company to manage 1 (one) PLN power plant unit</p>
	<p><b>Anak Perusahaan</b> - PT PLN Nusantara Power Services (PLN NPS); - PT PLN Nusantara Power Construction (PLN NPC); - PT PLN Nusantara Renewables (PLN NR); - PT Prima Layanan Niaga Suku Cadang (PLNSC); - PT Navigat Innovative Indonesia (NII)</p>	<p><b>Subsidiaries</b> - PT PLN Nusantara Power Services (PLN NPS); - PT PLN Nusantara Power Construction (PLN NPC); - PT PLN Nusantara Renewables (PLN NR); - PT Prima Layanan Niaga Suku Cadang (PLNSC); - PT Navigat Innovative Indonesia (NII)</p>



# Wilayah Operasional

## Operational Area



### Total Kapasitas Unit Pembangkit yang Dimiliki PLN NP

Total Capacity of  
Generation Units Owned  
by PLN NP

# 18.304

MW

#### Regional: Pulau Sumatera

Regional: Sumatera Island

##### Pembangkit Batubara Coal Power Plant

- 1 UP GU Nagan Raya (220 MW)
- 2 UP GU Tenayan (220 MW)
- 3 UP GU Bukit Asam (260 MW)
- 4 PLTU CFPP Tembilahan (14 MW)
- 5 UP GU Tarahan (200 MW)
- 6 UP GU Sebalang (200 MW)

##### Pembangkit Gas dan Non-Batubara Gas and Non-Coal Power Plant

- 1 UP GU Arun (498 MW)
- 2 UP GU Belawan (1.197 MW)
- 3 UP GU Pandan (139,5 MW)
- 4 UP GU Pekanbaru (288,3 MW)
- 5 UP GU Bandar Lampung (208 MW)
- 6 UP GU Sebalang (21,5 MW)

#### Regional: Pulau Jawa

Regional: Java Island

##### Pembangkit Batubara Coal Power Plant

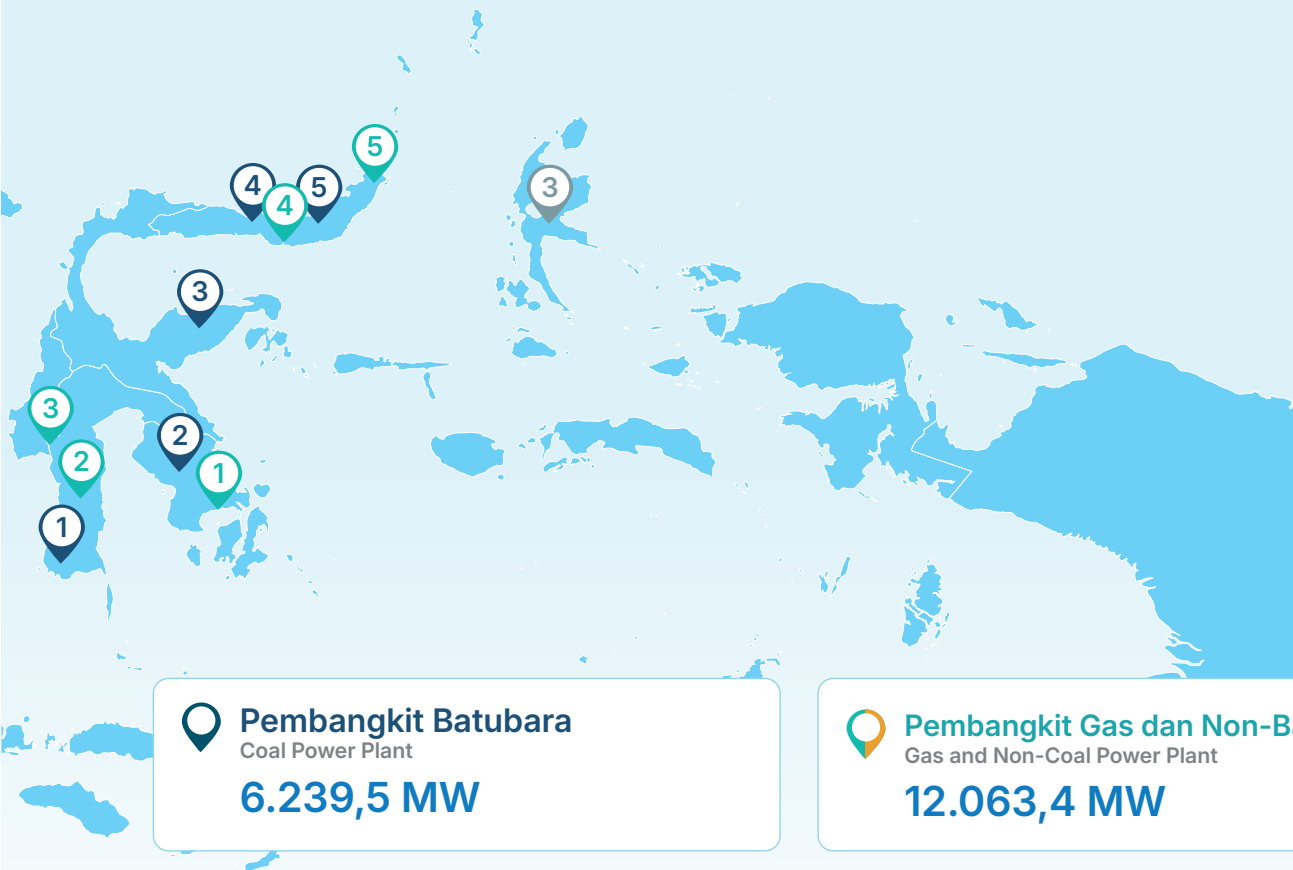
- 1 UP GU Indramayu (990 MW)
- 2 UP GU Rembang (630 MW)
- 3 UP GU Tj Awar-Awar (700 MW)
- 4 UP GU Pacitan (630 MW)
- 5 UP GU Paiton (1.460 MW)

##### Pembangkit Gas dan Non-Batubara Gas and Non-Coal Power Plant

- 1 UP GU Muara Karang (2.177 MW)
- 2 UP GU Muara Tawar (2.471 MW)
- 3 UP GU Cirata (1.008 MW)
- 4 UP GU Gresik (2.222 MW)
- 5 UP GU Brantas (281,7 MW)

**Perusahaan memanfaatkan wilayah operasionalnya secara terintegrasi untuk mendorong akses energi bersih, efisiensi operasional, dan kontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan.**

The Company utilizes its operational areas in an integrated manner to promote access to clean energy, operational efficiency, and contributions to sustainable development.



**Pembangkit Batubara**  
Coal Power Plant  
**6.239,5 MW**

**Pembangkit Gas dan Non-Batubara**  
Gas and Non-Coal Power Plant  
**12.063,4 MW**

**Regional: Pulau Kalimantan**  
Regional: Kalimantan Island

**Pembangkit Batubara**  
Coal Power Plant

- 1 PLTU CFPP Ketapang (20 MW)
- 2 UP GU Pulang Pisau (120 MW)
- 3 UP GU Kaltim Teluk (220 MW)

**Pembangkit Gas dan Non-Batubara**  
Gas and Non-Coal Power Plant

- 1 UP GU Kapuas (189 MW)
- 2 UP GU Kalselteng (171 MW)
- 3 UP GU Kaltimra (127 MW)

**Regional: Pulau Sulawesi**  
Regional: Sulawesi Island

**Pembangkit Batubara**  
Coal Power Plant

- 1 UP GU Punagaya (220 MW)
- 2 PLTU CFPP Nii Tanasa (24 MW)
- 3 PLTU CFPP Ampaña (6,5 MW)
- 4 PLTU CFPP Anggrek (55 MW)
- 5 PLTU CFPP Amurang (50 MW)

**Pembangkit Gas dan Non-Batubara**  
Gas and Non-Coal Power Plant

- 1 UP GU Kendari (90 MW)
- 2 UP GU Sengkang (332 MW)
- 3 UP GU Bakaru (223 MW)
- 4 UP GU Gorontalo (171 MW)
- 5 UP GU Minahasa (247 MW)

**Pembangkit Riset (Tenaga Surya)**  
Research Power Plant (Solar)

- 1 PLTS SPP Cirata (1 MW)

**Unit Pendukung**  
Supporting Units

- 1 Unit Maintenance, Repair & Overhaul (UMRO)
- 2 Unit Pelaksana Proyek - 1  
Project Implementation Unit - 1
- 3 Unit Pelaksana Proyek - 2  
Project Implementation Unit - 2



## Unit Jasa O&M

O&M Services Unit



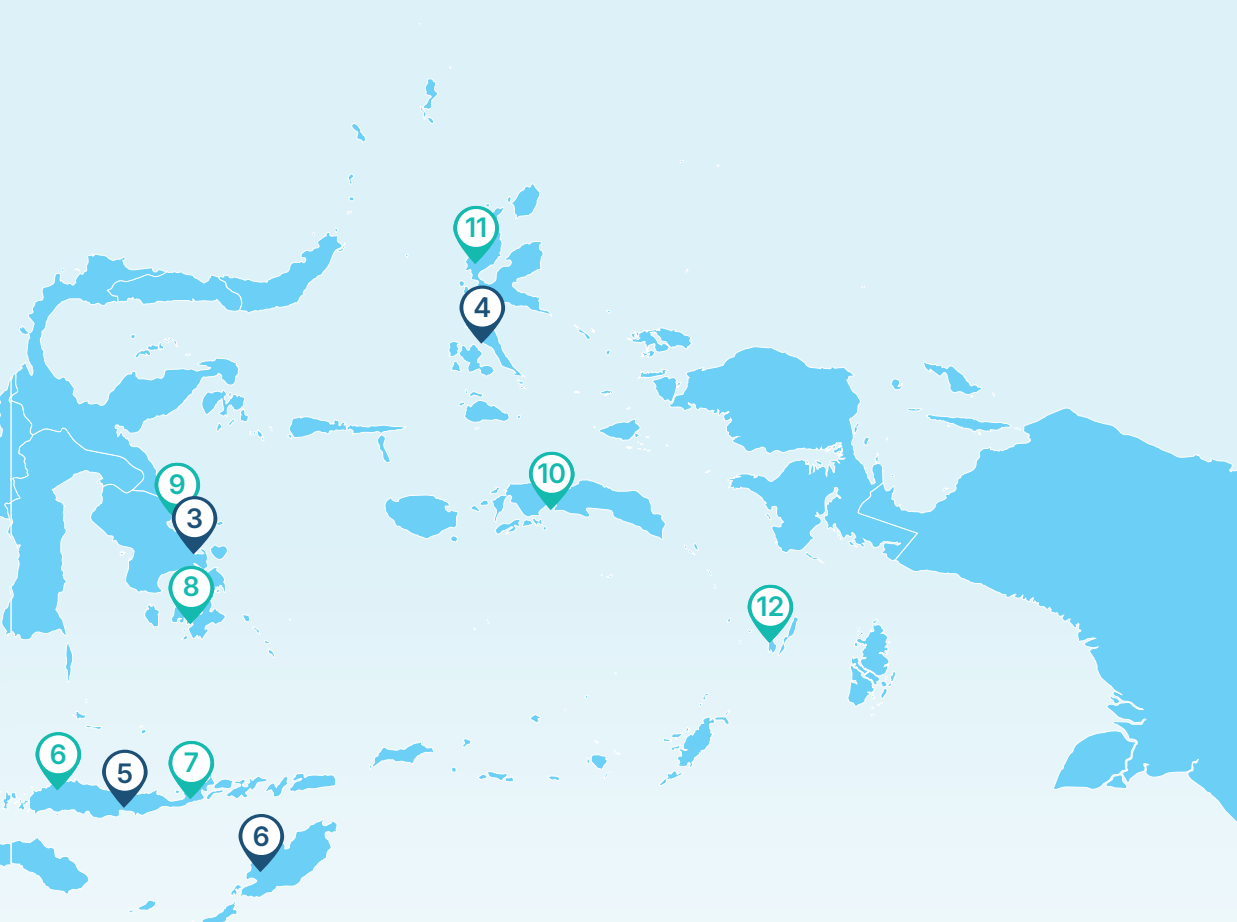
**Total Kapasitas  
Unit Jasa O&M**  
Total Capacity of O&M  
Services Unit

**788,46**  
MW

### Unit Pembangkit Batubara Coal Power Plant Unit

**171 MW**

- 1 PLTU CFPP Air-Anyir (Bangka) (2×30 MW)
- 2 PLTU CFPP Suge (Belitung) (2×16,5 MW)
- 3 PLTU CFPP Kendari #3 (1×10 MW)
- 4 PLTU CFPP Tidore (2×7 MW)
- 5 PLTU CFPP Ropa (2×7 MW)
- 6 PLTU CFPP Bolok (2×16,5 MW)
- 7 PLTU CFPP Malinau (2×3,5 MW)



**Unit Pembangkit Gas dan Non-Batubara**  
Gas and Non-Coal Power Plant Unit

**617,46 MW**

1	PLTA HPP Asahan #3 (2 X 87 MW)	8	PLTMG GEPP Bau-bau (30 MW)
2	PLTA HPP Ampel Gading (2 X 5,23 MW)	9	PLTMG GEPP Kendari (50 MW)
3	PLTMG/U GEPP/GSEPP Lombok Peaker (20 MW)	10	PLTMG GEPP Seram Peaker (20 MW)
4	PLTMG GEPP Sumbawa (50 MW)	11	PLTMG GEPP Ternate (30 MW)
5	PLTMG GEPP Bima (50 MW)	12	PLTMG GEPP Langgur (20 MW)
6	PLTMG GEPP Flores (20 MW)	13	PLTMG GEPP Tanjung Selor (15 MW)
7	PLTMG GEPP Maumere (40 MW)	14	PLTA HPP Peusangan #1&#2 (88 MW)



## Kepemilikan Saham IPP/JVC

Share Ownership of IPP/JVC



**Beroperasi**  
Operating



**5.205**  
MW

**Konstruksi**  
Construction



**645**  
MW

### **Kepemilikan Saham di IPP** Share Ownership of IPP

**Beroperasi**  
Operating

**5.205 MW**

- |  |   |
|--|---|
| <p>1 ASAHAN<br/>PLTA HPP 2×90 MW<br/>(Saham Share PLN NP 36,61%)<br/><small>*Termasuk Jasa O&amp;M Include O&amp;M Service</small></p>                 | <p>5 MAMUJU<br/>PLTU Batubara CFPP 2×25 MW<br/>(Saham Share PLN NP 10%)</p>   |
| <p>2 BANJARSARI<br/>PLTU Batubara CFPP 2×110 MW<br/>(Saham Share PLN NP 29,15%)<br/><small>*Termasuk Jasa O&amp;M Include O&amp;M Service</small></p>  | <p>6 PLTS Terapung Floating SPP Cirata<br/>PLTS SPP 145 MWAc/192 MWp<br/>Konsorsium Consortium PLN NR – Masdar<br/>(Saham Share PLN NP 51%)</p> |
| <p>3 JAWA 7 (UNIT 1&amp;2), SERANG<br/>PLTU Batubara CFPP 2×1.000 MW<br/>(Saham Share PLN NP 30%)</p>  | <p>7 PLTS SPP IKN<br/>PLTS SPP 1×50 MW<br/>(Saham Share PLN NP 51%)</p>   |
| <p>4 CILACAP<br/>PLTU Batubara CFPP 2×300 MW<br/>Ekspansi Expansion 1: 1×660 MW,<br/>Ekspansi Expansion 2: 1×1.000 MW<br/>(Saham Share PLN NP 49%)</p> | <p>4 SUMBAGSEL 1<br/>PLTU Batubara CFPP 2×150 MW<br/>(Saham Share PLN NP 10%)</p>   |



**Konstruksi**  
Construction

**645 MW**

- 9 **BATANG TORU**  
PLTA HPP 4×127,5 MW  
(Saham Share PLN NP 25%)  
*\*Underconstruction*  
Unit #1: COD 2026  
Unit #2: COD 2026  
Unit #3: COD 2026  
Unit #4: COD 2026

---

- 10 **PLTS Terapung Floating SPP Tembesi**  
PLTS SPP 35 MWAc/46 MWp  
(Saham Share PLN NP 51%)  
*\*Underconstruction*

---

- 11 **PLTS Terapung Floating SPP Karangates**  
PLTS SPP 100 MWAc  
(Saham Share PLN NP 51%)  
*\*Underconstruction*

**Kepemilikan Saham di Perusahaan O&M**  
Share Ownership in O&M Company

**1.320 MW**

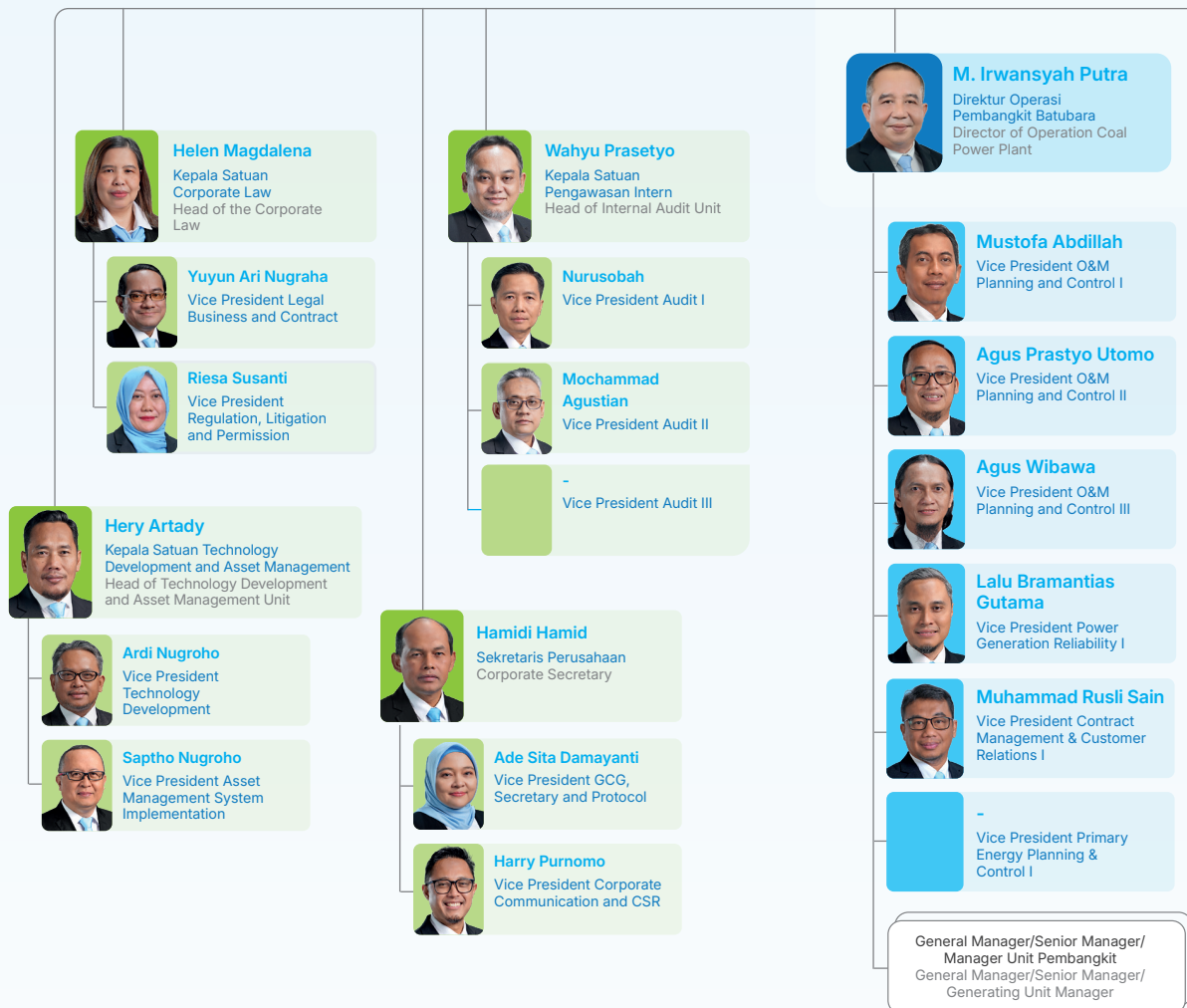
- 1 **TANJUNG JATI B#3 DAN #4**  
PLTU Batubara CFPP 2×660 MW  
(Jasa O&M dikelola oleh KPJB – JVC PLN NP dengan Komipo)  
(O&M Services is managed by KPJB – JVC of PLN NP with Komipo)

# Struktur Organisasi

## Organizational Structure

Struktur Organisasi yang berlaku di akhir tahun 2025 adalah Struktur Organisasi yang mengacu pada Peraturan Direksi Nomor: 0021.P/DIR/2025 tanggal 11 Agustus 2025. Adapun skema struktur organisasi PLN NP adalah sebagai berikut:

The Organizational Structure that applies at the end of 2025 is the Organizational Structure that refers to the Board of Directors Regulation Number: 0021.P/DIR/2025 dated August 11, 2025. The scheme of PLN NP organizational structure is as follows.



**Catatan Note:**  
Untuk jabatan senior specialist berada di bawah koordinasi masing-masing Direktur  
Senior specialist positions are under the coordination of each Director



**Ruly Firmansyah**  
Direktur Utama  
President Director

*Komite Sustainability*  
Sustainability Committee

*Komite Investasi*  
Investment Committee



**Komang Parmita**  
Direktur Operasi  
Pembangkit Gas  
Director of Operation  
Gas Power Plant



**Dwi Hartono**  
Direktur Pengembangan  
Bisnis dan Niaga  
Director of Business  
Development and Commerce



**Teguh Widhi Harsono**  
Direktur Keuangan dan  
Manajemen Risiko  
Director of Finance and  
Risk Management



**Tb Ari Wibawa Mukti**  
Direktur Manajemen Human  
Capital dan Administrasi  
Director of Human Capital  
Management and Administration



**Yudhy Bhagaskara**  
Vice President O&M  
Planning and Control IV



**Eni Wulansari**  
Vice President Corporate  
Planning and Sustainability



**Lusianna Ester**  
Vice President Corporate  
Finance and Budgeting



**Kunto Wibisono**  
Vice President Human  
Capital Strategy



**I Putu Sudarsa**  
Vice President O&M  
Planning and Control V



**Yama Bellatrixiana**  
Vice President Portfolio  
Management and  
Subsidiaries



**Yopi Dewi Kumalasari**  
Vice President Treasury  
and Tax



**Eko Widiyanto**  
Vice President Human  
Capital Development



**Hendrie Bastian**  
Vice President O&M  
Planning and Control NRE



**Dedy Marsetioadi**  
Vice President Business  
Development-Generation I



**Niken Widhi  
Nugraheni**  
Vice President Accounting  
and Insurance



**Doddy Nafiudin**  
Vice President Human  
Capital Services



**Andi Setyawan**  
Vice President Power  
Generation Reliability II



**Eko Ariyanto**  
Vice President Business  
Development-Generation II



**Fatkul Mubin**  
Vice President  
Information Technology  
and Digital



**Ika Safitri**  
Vice President Health,  
Safety, Security and  
Environment



**Abdi Nafi'**  
Vice President Contract  
Management &  
Customer Relations II



**Adi Apriyanto Wijaya**  
Vice President Business  
Development Generation  
Derivatives



**Barid Anna Sophia**  
Vice President Risk  
Management and  
Compliance



**Indarto Purbo Utomo**  
Vice President General  
Affairs



**Wasito**  
Vice President Primary  
Energy Planning &  
Control II



**Judi Rahmanu**  
Vice President Corporate  
Performance



**Sutrisno**  
Kepala Satuan Supply Chain  
Management  
Head of Supply Chain  
Management Unit



**Agus Muslim**  
Kepala Satuan Project  
Management  
Head of Project  
Management Unit



**Hendro Susilo**  
Vice President  
Demand Planning and  
Sourcing



**Rdw. Manurung**  
Vice President  
Pre-Construction



**Satrio Adhikusumo**  
Vice President  
Procurement



**Hermono Dwi  
Gunojati**  
Vice President  
Construction Control



**Deni Susanto**  
Vice President  
Logistic and System

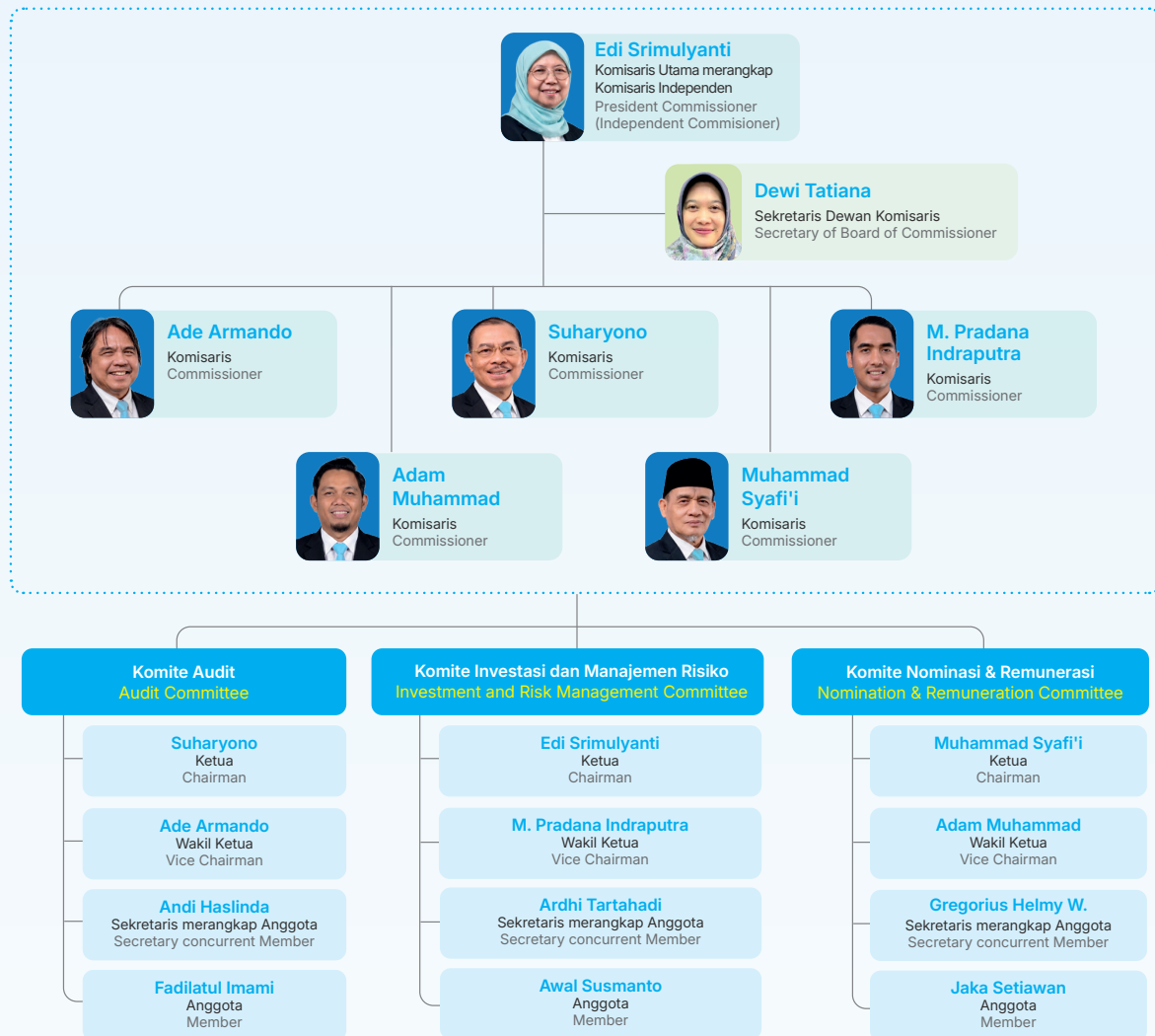


**Teguh Handoyo**  
Vice President  
Project Management  
Office

General Manager/Senior Manager/  
Manager Unit Pembangkit  
General Manager/Senior Manager/  
Generating Unit Manager

General Manager Unit Maintenance,  
Repair and Overhaul  
General Manager Unit Maintenance,  
Repair and Overhaul

Manager Unit Pelaksana Proyek  
Manager of Project  
Implementation Unit



## Dewan Komisaris

### Board of Commissioners



**Ir. Edi Srimulyanti MM**  
Komisaris Utama merangkap  
Komisaris Independen  
President Commissioner  
concurrently serving  
as Independent  
Commissioner

**Ade Armando**  
Komisaris  
Commissioner

**Suharyono SIK., S.H.,  
M.H.**  
Komisaris  
Commissioner

**M. Pradana Indraputra**  
Komisaris  
Commissioner

**Adam Muhammad  
ST., M.Si**  
Komisaris  
Commissioner

**Dr. KH. Romo H.R.  
Muhammad  
Syafi'i SH., M.Hum**  
Komisaris  
Commissioner

## Direksi

### Board of Directors



**Rully Firmansyah**  
Direktur Utama  
President Director

**Dwi Hartono**  
Direktur Pengembangan  
Bisnis dan Niaga  
Director of Business  
Development and Commerce

**Komang Parmita**  
Direktur Operasi  
Pembangkit Gas  
Director of Gas Power  
Plant Operations

**M. Irwansyah Putra**  
Direktur Operasi Pembangkit  
Batubara  
Director of Coal Power Plant  
Operations

**Teguh Widhi Harsono**  
Direktur Keuangan dan  
Manajemen Risiko  
Director of Finance and Risk  
Management

**TB Ari Wibawa Mukti**  
Direktur Manajemen Human  
Capital dan Administrasi  
Director of Human  
Capital Management and  
Administration



## Kinerja Korporat Corporate Performance

Indikator Indicator	2021	2022	2023	2024	2025	
Good Corporate Governance (GCG) - Metode SK-16/ BUMN/2012	95,67	94,84	94,88	95,897	SK-16/BUMN/2012 sudah tidak berlaku SK-16/BUMN/2012 is no longer valid	
Good Corporate Governance (GCG) - Method SK-16/ BUMN/2012						
<b>Key Performance Indicators</b>	<b>96,13</b>	<b>102,88</b>	<b>103,51</b>	<b>106,31</b>	<b>105,66</b>	
PROPER	Emas Gold	3	5	6	4	4
	Hijau Green	4	4	7	10	12
	Biru Blue	12	12	49	55	56

### Skor ACGS ACGS Score

2024	<b>90,57</b>
2025	<b>96,19</b>

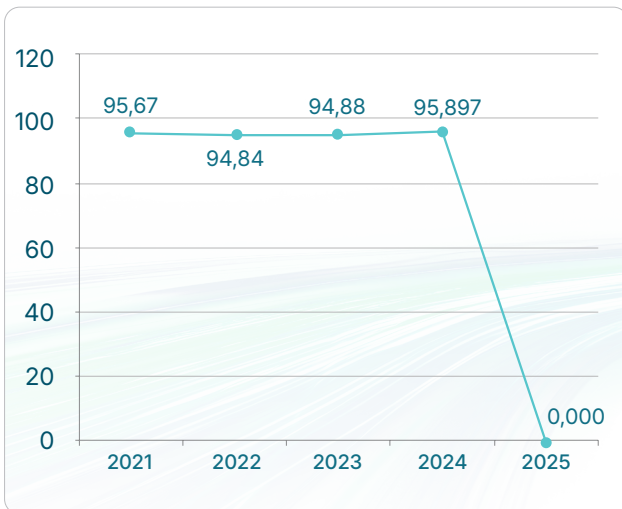
### Maturity Level Sustainability

2024	<b>3,48</b>
2025	<b>3,89</b>



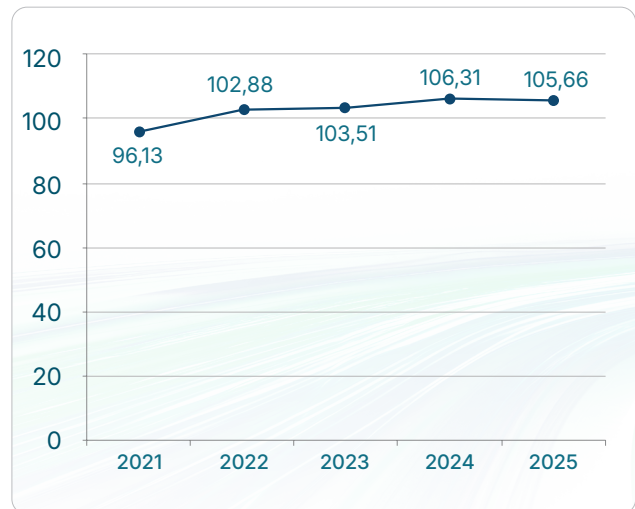
**Grafik 1. Skor GCG Tahun 2021 - 2025**

Graph 1. Score of Good Corporate Governance in 2021 - 2025



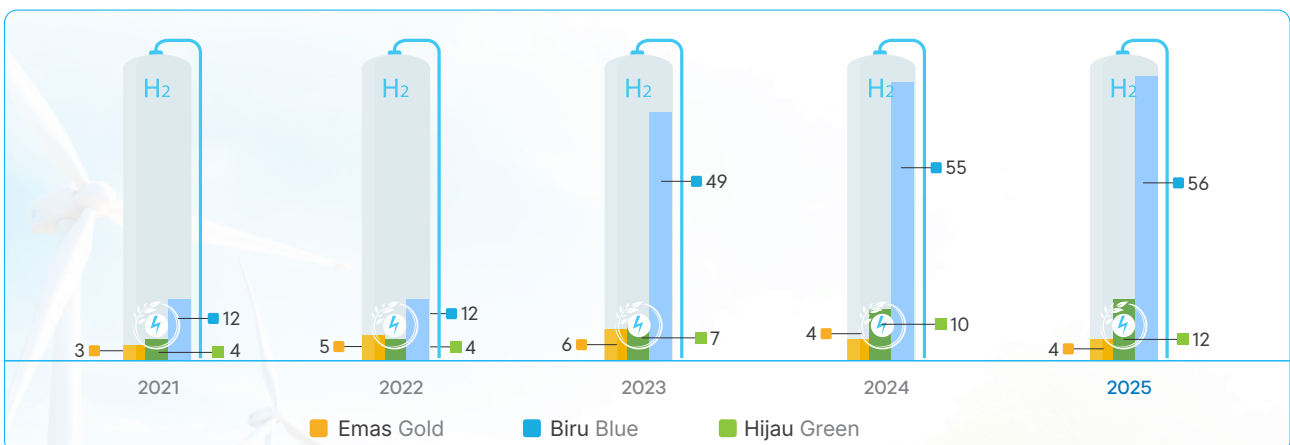
**Grafik 2. Key Performance Indicators in 2021 - 2025**

Graph 2. Key Performance Indicators in 2021 - 2025



**Grafik 3. Perolehan PROPER 2021 - 2025**

Graph 3. PROPER Achievement 2021 - 2025



# Operasi Pembangkit

## Power Plant Operations





# 03

# Kapasitas Terpasang

## Installed Capacity

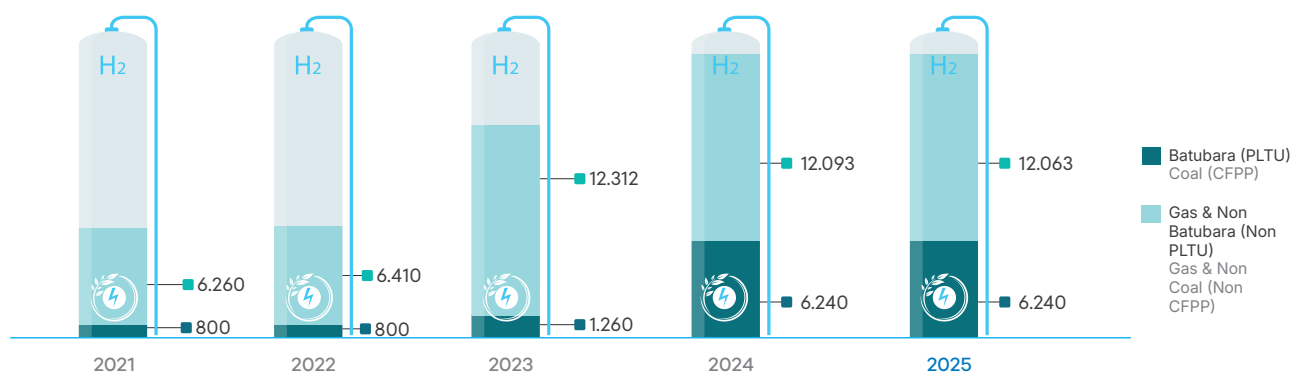
**Tabel 1. Kapasitas Terpasang Per Unit Pembangkit**  
Table 1. Installed Capacity Per Generation Unit

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	800	11,33	800	11,10	1.460	10,60	1460	7,96	1460	7,98
UP Indramayu Indramayu GU							990	5,40	990	5,41
UP Rembang Rembang GU							630	3,44	630	3,44
UP Pacitan Pacitan GU							630	3,44	630	3,44
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU							700	3,82	700	3,82
UP Tenayan Tenayan GU							220	1,20	220	1,20
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU							220	1,20	220	1,20
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU							120	0,65	120	0,66
UP Bukit Asam Bukit Asam GU							260	1,42	260	1,42
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU							200	1,09	200	1,09
UP Tarahan Tarahan GU							200	1,09	200	1,09
UP Nagan Raya Nagan Raya GU							220	1,20	220	1,20
UP Punagaya Punagaya GU							220	1,20	220	1,20
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP							14	0,08	14	0,08
PLTU Ketapang Ketapang CFPP							20	0,11	20	0,11
PLTU Amurang Amurang CFPP							50	0,27	50	0,27
PLTU Anggrek Anggrek CFPP							55	0,30	55	0,30
PLTU Ampana Ampana CFPP							6,5	0,04	6,5	0,04
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP							24	0,13	24	0,13
<b>Jumlah Kapasitas Terpasang Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Installed Capacity of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>800</b>	<b>11,33</b>	<b>800</b>	<b>11,10</b>	<b>1.460</b>	<b>10,60</b>	<b>6.240</b>	<b>34,04</b>	<b>6.240</b>	<b>34,09</b>

Belum menjadi aset PLN NP  
Not yet an asset belonging to PLN NP

**Grafik 4. Kapasitas Terpasang per Jenis Unit Pembangkitan (MW)**

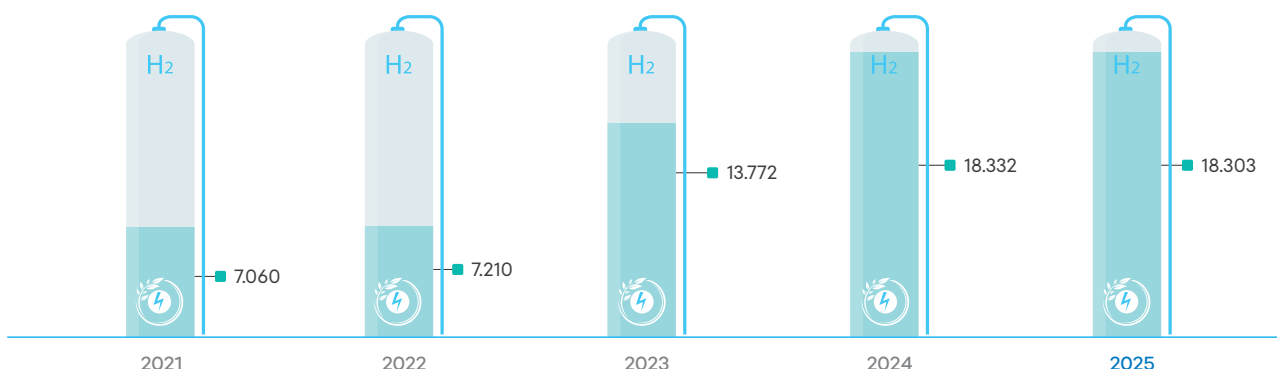
Graph 4. Installed Capacity per Type of Generation Units (MW)



Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	275	3,90	275	3,82	282	2,05	282	1,54	282	1,54
UP Cirata Cirata GU	1.008	14,28	1.008	13,98	1.008	7,32	1.008	5,50	1.008	5,51
UP Muara Karang Muara Karang GU	909	12,87	909	12,60	2.177	15,81	2.177	11,88	2.177	11,90
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	1.778	25,18	1.928	26,74	2.700	19,61	2.471	13,48	2.471	13,50
UP Gresik Gresik GU	2.219	31,43	2.219	30,78	2.219	16,11	2.219	12,10	2.222	12,14
PLTMG Bawean Bawean GEPP	3	0,05	3	0,04	3	0,02	3	0,02	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	
PLTD Suppa Suppa DEPP	68	0,96	68	0,94	68	0,49	Digabung dengan UP Baru karena reorganisasi Merged with Baru GU due to reorganization			
UP Arun Arun GU					424	3,08	498	2,72	498	2,72
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					22	0,16	22	0,12	22	0,12
UP Belawan Belawan GU					1.276	9,26	1.197	6,53	1.163	6,36
UP Pekanbaru Pekanbaru GU					338	2,45	318	1,73	288	1,58
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU					208	1,51	208	1,13	208	1,14
UP Pandan Pandan GU					140	1,01	140	0,76	140	0,76
UP Baru Baru GU					149	1,08	223	1,22	223	1,22
UP Minahasa Minahasa GU			Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP		214	1,55	247	1,35	222	1,21
UP Gorontalo Gorontalo GU					196	1,42	171	0,93	171	0,93
UP Kendari Kendari GU					90	0,66	90	0,49	149	0,82
UP Kapuas Kapuas GU					188	1,36	189	1,03	189	1,04
UP Sengkang Sengkang GU					315	2,29	332	1,81	332	1,81
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU					57	0,41				
UPDK Tarakan Tarakan GCIU					84	0,61	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU			
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU					156	1,13				
UP Kaltimra Kaltimra GU							127	0,69	127	0,69
UP Kalselteng Kalselteng GU							171	0,93	171	0,93
<b>Jumlah Kapasitas Terpasang Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b> Total Installed Capacity of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	<b>6.260</b>	<b>88,67</b>	<b>6.410</b>	<b>88,90</b>	<b>12.312</b>	<b>89,40</b>	<b>12.093</b>	<b>65,96</b>	<b>12.063</b>	<b>65,91</b>
<b>Total Kapasitas Terpasang Total Installed Capacity</b>	<b>7.060</b>	<b>100</b>	<b>7.210</b>	<b>100</b>	<b>13.772</b>	<b>100,00</b>	<b>18.332</b>	<b>100,00</b>	<b>18.303</b>	<b>100,00</b>

**Grafik 5. Total Kapasitas Terpasang Unit Pembangkit (MW)**

Grafik 5. Total Installed Capacity of Generation Units (MW)



## Daya Mampu Netto

### Net Dependable Capacity

**Tabel 2. Daya Mampu Netto Per Unit Pembangkit**

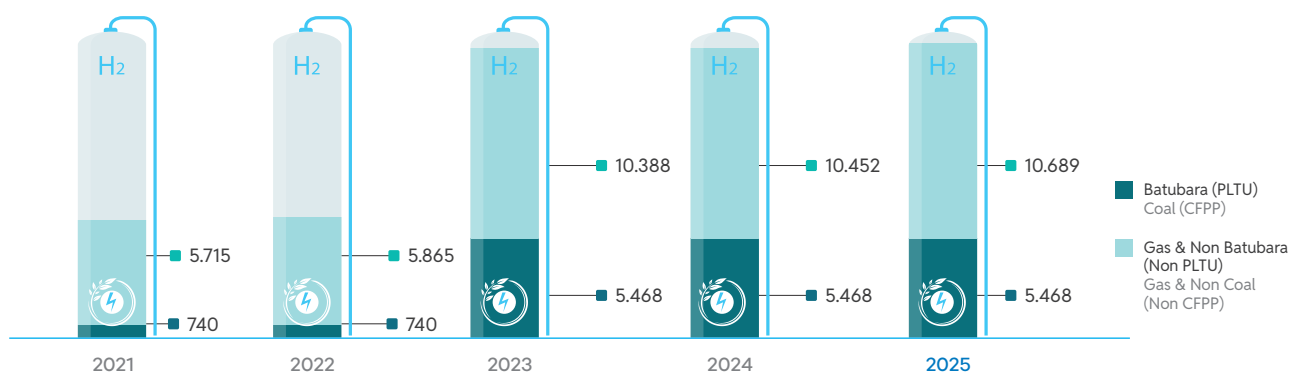
Table 2. Net Dependable Capacity Per Generation Unit

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	740	11,46	740	11,20	1.355	8,55	1.355	8,51	1.355	8,39
UP Indramayu Indramayu GU					870	5,49	870	5,46	870	5,38
UP Rembang Rembang GU					560	3,53	560	3,52	560	3,47
UP Pacitan Pacitan GU					560	3,53	560	3,52	560	3,47
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					646	4,07	646	4,06	646	4,00
UP Tenayan Tenayan GU					175	1,10	175	1,10	175	1,08
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					180	1,14	180	1,13	180	1,11
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU					90	0,57	90	0,57	90	0,56
UP Bukit Asam Bukit Asam GU					210	1,32	210	1,32	210	1,30
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU					150	0,95	150	0,94	150	0,93
UP Tarahan Tarahan GU					170	1,07	170	1,07	170	1,05
UP Nagan Raya Nagan Raya GU					160	1,01	160	1,00	160	0,99
UP Punagaya Punagaya GU					200	1,26	200	1,26	200	1,24
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					12	0,07	12	0,07	12	0,07
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					16	0,10	16	0,10	16	0,10
PLTU Amurang Amurang CFPP					44	0,27	44	0,27	44	0,27

Belum menjadi aset PLN NP  
Not yet an asset belonging  
to PLN NP

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
PLTU Angrek Angrek CFPP					45	0,28	45	0,28	45	0,28
PLTU Ampara Ampara CFPP					6	0,04	6	0,04	6	0,04
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					20	0,13	20	0,13	20	0,12
<b>Jumlah Daya Mampu Netto Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Net Dependable Capacity of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>740</b>	<b>11,46</b>	<b>740</b>	<b>11,20</b>	<b>5.468</b>	<b>34,49</b>	<b>5.468</b>	<b>34,35</b>	<b>5.468</b>	<b>33,84</b>

**Grafik 6. Daya Mampu Netto per Jenis Unit Pembangkitan (MW)**  
Grafik 6. Net Dependable Capacity per Type of Generation Units (MW)

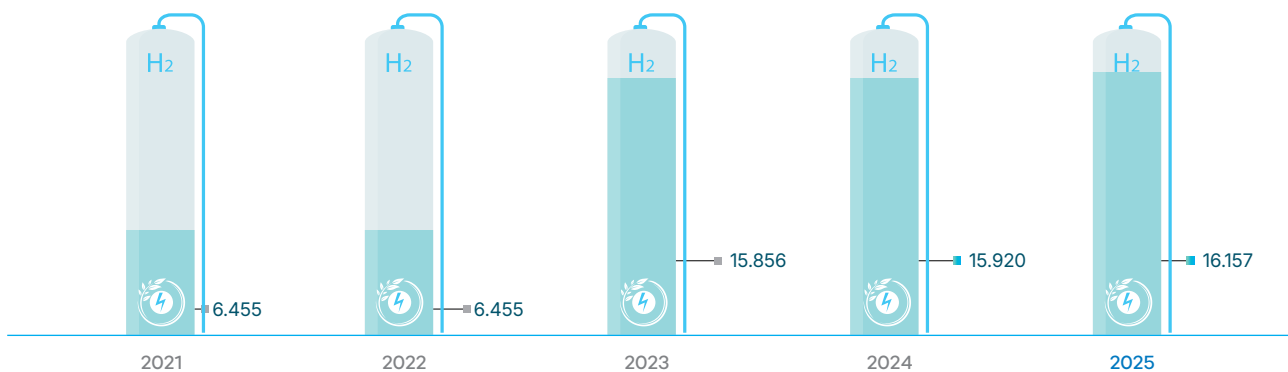


Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	269	4,16	269	4,07	275	1,74	275	1,73	275	1,70
UP Cirata Cirata GU	984	15,24	984	14,90	984	6,21	984	6,18	984	6,09
UP Muara Karang Muara Karang GU	728	11,28	728	11,02	1.903	12,00	1.903	11,95	1.903	11,78
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	1.729	26,79	1.879	28,45	2.093	13,20	2.327	14,61	2.559	15,84
UP Gresik Gresik GU	1.934	29,96	1.934	29,28	1.934	12,20	1.934	12,15	1.937	11,99
PLTMG Bawean Bawean GEPP	3	0,05	3	0,05	3	0,02	3	0,02	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
PLTD Suppa Suppa DEPP	68	1,05	68	1,03	62	0,39	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization			
UP Arun Arun GU					398	2,51	447	2,81	<b>447</b>	<b>2,77</b>
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					16	0,10	16	0,10	<b>16</b>	<b>0,10</b>
UP Belawan Belawan GU					935	5,90	869	5,46	<b>869</b>	<b>5,38</b>
UP Pekanbaru Pekanbaru GU					277	1,75	243	1,53	<b>243</b>	<b>1,50</b>
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU					162	1,02	159	1,00	<b>159</b>	<b>0,99</b>
UP Pandan Pandan GU					130	0,82	130	0,81	<b>130</b>	<b>0,80</b>
UP Bakaru Bakaru GU					155	0,98	217	1,36	<b>217</b>	<b>1,34</b>
UP Minahasa Minahasa GU			Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP		210	1,33	211	1,33	<b>211</b>	<b>1,31</b>
UP Gorontalo Gorontalo GU					126	0,79	123	0,77	<b>126</b>	<b>0,78</b>
UP Kendari Kendari GU					54	0,34	59	0,37	<b>60</b>	<b>0,37</b>
UP Kapuas Kapuas GU					134	0,85	125	0,79	<b>119</b>	<b>0,73</b>
UP Sengkang Sengkang GU					314	1,98	205	1,29	<b>213</b>	<b>1,32</b>
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU					31	0,19			Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU	
UPDK Tarakan Tarakan GCIU					53	0,34				
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU					138	0,87				
UP Kaltimra Kaltimra GU							73	0,46	<b>73</b>	<b>0,45</b>
UP Kalselteng Kalselteng GU							149	0,93	<b>149</b>	<b>0,92</b>
<b>Jumlah Daya Mampu Netto Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b> Total Net Dependable Capacity of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	<b>5.715</b>	<b>88,54</b>	<b>5.865</b>	<b>88,80</b>	<b>10.388</b>	<b>65,51</b>	<b>10.452</b>		<b>65,65</b>	<b>10.689</b>
<b>Total Daya Mampu Netto</b> Total Net Dependable Capacity	<b>6.455</b>	<b>100</b>	<b>6.605</b>	<b>100</b>	<b>15.856</b>	<b>100</b>	<b>15.920</b>	<b>100,00</b>	<b>16.157</b>	<b>100,00</b>

**Grafik 7. Total Daya Mampu Netto Unit Pembangkit (MW)**

Grafik 7. Total Net Dependable Capacity of Generation Units (MW)



# Produksi Energi Listrik

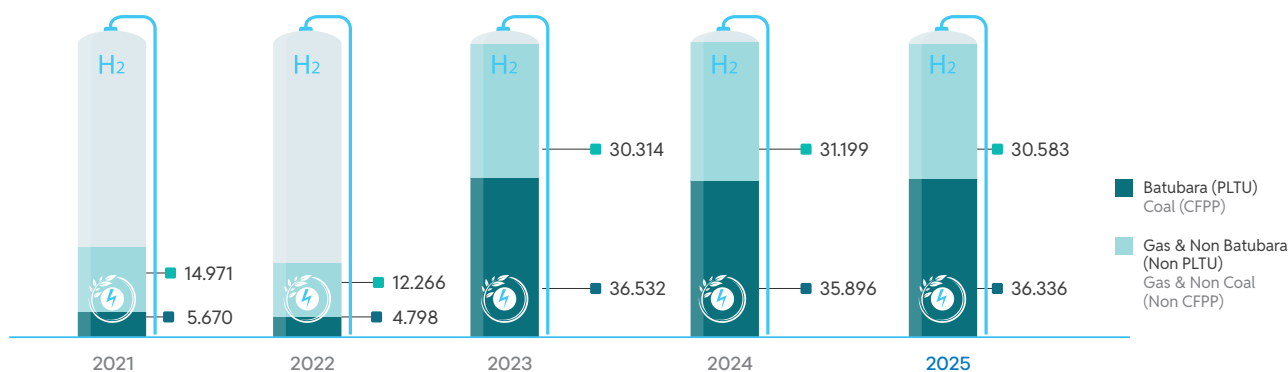
## Electricity Production

**Tabel 3. Produksi Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit**  
Table 3. Electricity Production per Generation Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	5.670	27,47	4.798	28,12	7.646	11,44	7.741	11,54	8.857	13,24
UP Indramayu Indramayu GU					6.359	9,51	6.024	8,98	6.084	9,09
UP Rembang Rembang GU					4.101	6,13	4.182	6,23	4.058	6,06
UP Pacitan Pacitan GU					3.889	5,82	4.078	6,08	3.814	5,70
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					4.138	6,19	4.533	6,76	4.665	6,97
UP Tenayan Tenayan GU					1.188	1,78	1.210	1,80	1.271	1,90
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					1.171	1,75	1.120	1,67	1.147	1,71
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU			Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP		655	0,98	705	1,05	688	1,03
UP Bukit Asam Bukit Asam GU					1.372	2,05	965	1,44	670	1,00
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU					1.244	1,86	925	1,38	928	1,39
UP Tarahan Tarahan GU					1.422	2,13	1.303	1,94	1.123	1,68
UP Nagan Raya Nagan Raya GU					1.082	1,62	929	1,38	677	1,01
UP Punagaya Punagaya GU					1.546	2,31	1.353	2,02	1.491	2,23
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					93	0,14	92	0,14	92	0,14
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					148	0,22	151	0,23	135	0,20
PLTU Amurang Amurang CFPP					228	0,34	223	0,33	244	0,36
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					137	0,20	209	0,31	213	0,32
PLTU Ampara Ampara CFPP					22	0,03	25	0,04	27	0,04
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					91	0,14	127	0,19	152	0,23
<b>Jumlah Produksi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Electricity Production of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>5.670</b>	<b>27,47</b>	<b>4.798</b>	<b>28,12</b>	<b>36.532</b>	<b>54,65</b>	<b>35.896</b>	<b>53,50</b>	<b>36.336</b>	<b>54,30</b>

**Grafik 8. Produksi Per Jenis Unit Pembangkit (GWh)**

Graph 8. Electricity Production Per Generation Units (GWh)



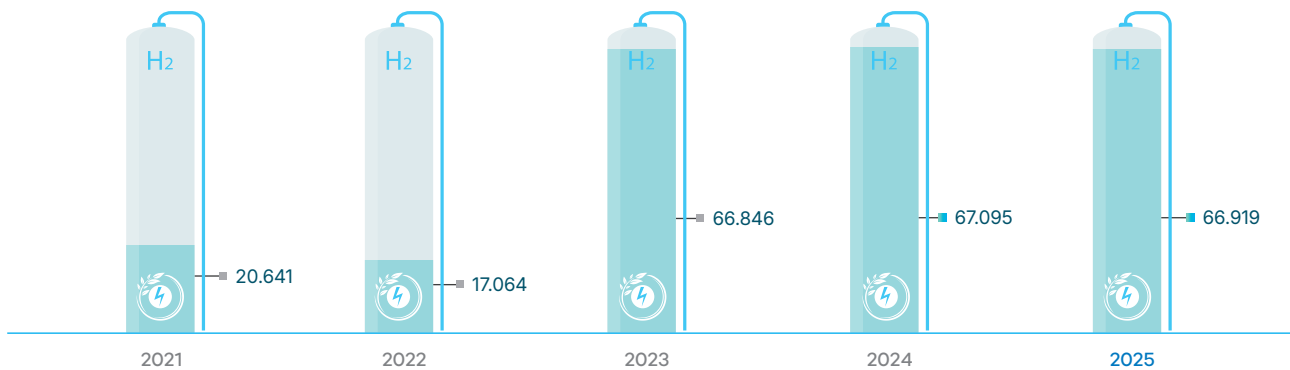


03



Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	1.295	6,27	1.428	8,37	1.170	1,75	983	1,46	1.481	2,21
UP Cirata Cirata GU	1.295	6,28	1.649	9,67	1.217	1,82	1.400	2,09	1.596	2,39
UP Muara Karang Muara Karang GU	3.093	14,99	1.878	11,01	7.287	10,90	7.988	11,91	6.087	9,10
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	3.444	16,69	1.973	11,56	1.700	2,54	1.946	2,90	3.053	4,56
UP Gresik Gresik GU	5.810	28,15	5.253	30,78	7.033	10,52	7.176	10,69	6.478	9,68
PLTMG Bawean Bawean GEPP	21	0,10	21	0,13	21	0,03	19	0,03	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	
PLTD Suppa Suppa DEPP	12	0,06	63	0,37	127	0,19	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization			
UP Arun Arun GU					1.652	2,47	1.159	1,73	1.283	1,92
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					4	0,01	5	0,01	0	0,00
UP Belawan Belawan GU					4.473	6,69	4.421	6,59	4.270	6,38
UP Pekanbaru Pekanbaru GU					947	1,42	1.112	1,66	1.020	1,52
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU					435	0,65	374	0,56	428	0,64
UP Pandan Pandan GU					555	0,83	564	0,84	415	0,62
UP Bakaru Bakaru GU					993	1,49	1.060	1,58	1.194	1,78
UP Minahasa Minahasa GU					283	0,42	273	0,41	296	0,44
UP Gorontalo Gorontalo GU					297	0,44	291	0,43	301	0,45
UP Kendari Kendari GU					127	0,19	130	0,19	106	0,16
UP Kapuas Kapuas GU					131	0,20	261	0,39	182	0,27
UP Sengkang Sengkang GU					1.121	1,68	1.260	1,88	1.574	2,35
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU					7	0,01	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU			
UPDK Tarakan Tarakan GCIU					250	0,37				
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU					486	0,73				
UP Kaltimra Kaltimra GU							270	0,40	235	0,35
UP Kalselteng Kalselteng GU							505	0,75	584	0,87
<b>Jumlah Kapasitas Terpasang Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Total Installed Capacity of Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>	<b>14.971</b>	<b>72,53</b>	<b>12.266</b>	<b>71,88</b>	<b>30.314</b>	<b>45,35</b>	<b>31.199</b>	<b>46,50</b>	<b>30.583</b>	<b>45,70</b>
<b>Total Kapasitas Terpasang Total Installed Capacity</b>	<b>20.641</b>	<b>100</b>	<b>17.064</b>	<b>100</b>	<b>66.846</b>	<b>100,00</b>	<b>67.095</b>	<b>100,00</b>	<b>66.919</b>	<b>100,00</b>

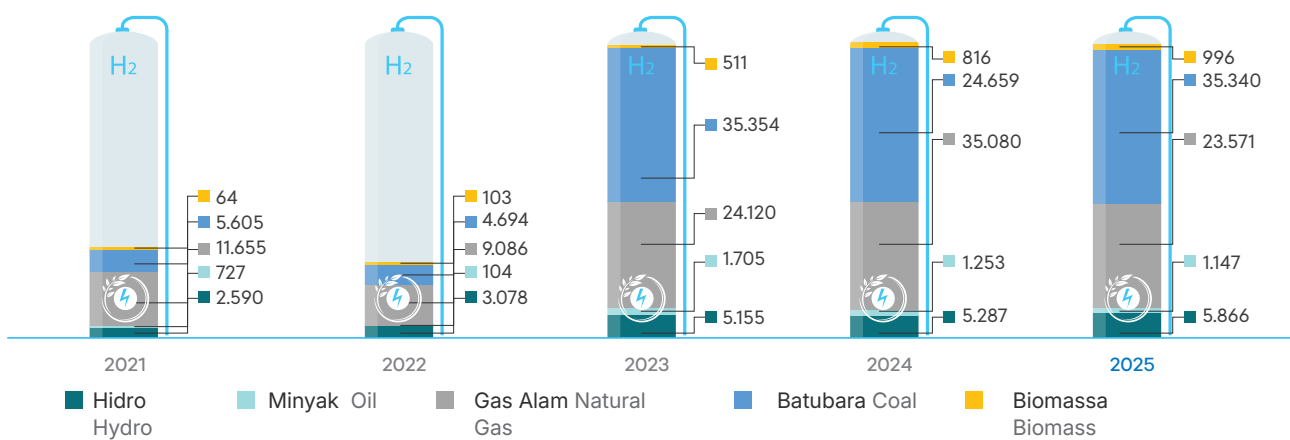
**Grafik 9. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit (GWh)**  
Graph 9. Total Electricity Production of Generation Units (GWh)



**Tabel 4. Produksi Per Jenis Bahan Bakar**  
Table 4. Production Per Fuel Type

Jenis Bahan Bakar The Type of Fuel	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
Hidro Hydro	2.590	12,55	3.078	18,04	5.155	7,71	5.287	7,88	5.866	8,77
Minyak Oil	727	3,52	104	0,61	1.705	2,55	1.253	1,87	1.147	1,71
Gas Alam Natural Gas	11.655	56,47	9.086	53,24	24.120	36,08	24.659	36,75	23.571	35,22
Batubara Coal	5.605	27,15	4.694	27,51	35.354	52,89	35.080	52,28	35.340	52,81
Biomassa Biomass	64	0,31	103	0,60	511	0,76	816	1,22	996	1,49
<b>Total Produksi Listrik per Jenis Bahan Bakar</b> Total Electricity Production by Fuel Type	<b>20.641</b>	<b>100,00</b>	<b>17.064</b>	<b>100,00</b>	<b>66.846</b>	<b>100,00</b>	<b>67.095</b>	<b>100,00</b>	<b>66.919</b>	<b>100,00</b>

**Grafik 10. Produksi Per Jenis Bahan Bakar (GWh)**  
Graph 10. Electricity Production Per Fuel Type (GWh)



# Penjualan Energi Listrik

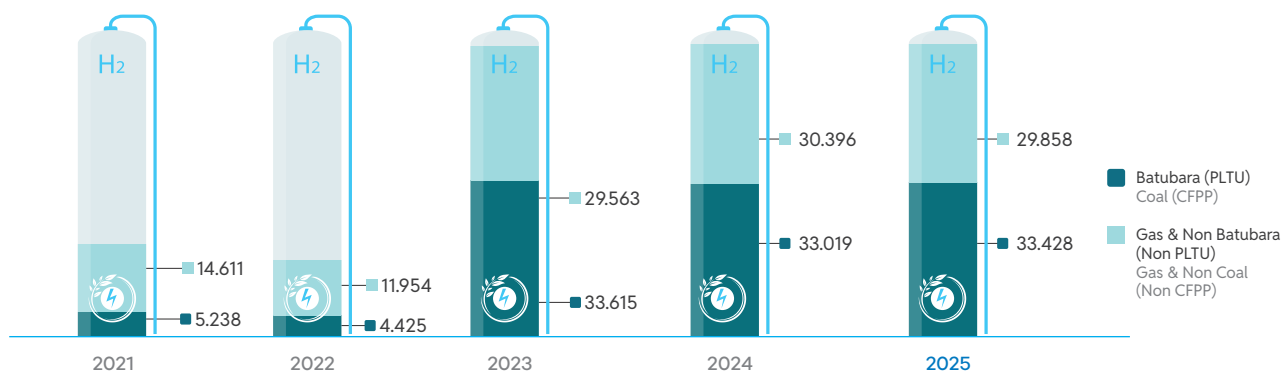
## Electricity Sales

**Tabel 5. Penjualan Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit**  
Table 5. Electricity Sales per Generation Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	5.238	26,39	4.425	27,02	7.111	11,26	7.179	11,32	8.246	13,03
UP Indramayu Indramayu GU					5.902	9,34	5.583	8,80	5.641	8,91
UP Rembang Rembang GU					3.878	6,14	3.951	6,23	3.827	6,05
UP Pacitan Pacitan GU					3.664	5,80	3.847	6,07	3.598	5,68
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					3.926	6,21	4.298	6,78	4.420	6,98
UP Tenayan Tenayan GU					1.029	1,63	1.048	1,65	1.101	1,74
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					1.025	1,62	992	1,56	1.007	1,59
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU					562	0,89	606	0,96	590	0,93
UP Bukit Asam Bukit Asam GU					1.231	1,95	863	1,36	595	0,94
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU					1.101	1,74	809	1,28	804	1,27
UP Tarahan Tarahan GU					1.261	2,00	1.149	1,81	982	1,55
UP Nagan Raya Nagan Raya GU					946	1,50	794	1,25	558	0,88
UP Punagaya Punagaya GU					1.379	2,18	1.207	1,90	1.337	2,11
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					78	0,12	78	0,12	78	0,12
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					120	0,19	122	0,19	109	0,17
PLTU Amurang Amurang CFPP					193	0,30	186	0,29	205	0,32
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					116	0,18	180	0,28	180	0,28
PLTU Ampana Ampana CFPP					17	0,03	19	0,03	19	0,03
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					75	0,12	108	0,17	132	0,21
<b>Jumlah Penjualan Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Electricity Sales of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>5.238</b>	<b>26,39</b>	<b>4.425</b>	<b>27,02</b>	<b>33.615</b>	<b>53,21</b>	<b>33.019</b>	<b>52,07</b>	<b>33.428</b>	<b>52,82</b>

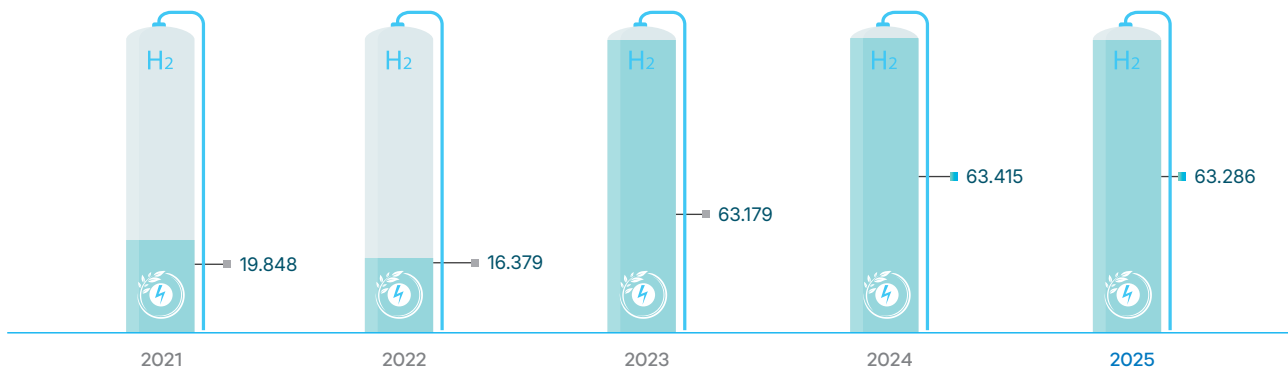
**Grafik 11. Penjualan Per Jenis Unit Pembangkitan (GWh)**

Graph 11. Electricity Sales Per Generation Units (GWh)



Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	1.279	6,44	1.412	8,62	1.155	1,83	970	1,53	1.464	2,31
UP Cirata Cirata GU	1.267	6,39	1.615	9,86	1.191	1,88	1.378	2,17	1.570	2,48
UP Muara Karang Muara Karang GU	2.969	14,96	1.805	11,02	7.072	11,19	7.770	12,25	5.926	9,36
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	3.382	17,04	1.920	11,72	1.651	2,61	1.899	2,99	2.972	4,70
UP Gresik Gresik GU	5.682	28,63	5.120	31,26	6.818	10,79	6.956	10,97	6.281	9,93
PLTMG Bawean Bawean GEPP	20	0,10	21	0,13	20	0,03	19	0,03	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	
PLTD Suppa Suppa DEPP	12	0,06	62	0,38	124	0,20	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization			
UP Arun Arun GU					1.625	2,57	1.134	1,79	1.255	1,98
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					3,87	0,01	4,93	0,01	0,02	0,00
UP Belawan Belawan GU					4.378	6,93	4.298	6,78	4.181	6,61
UP Pekanbaru Pekanbaru GU					926	1,47	1.089	1,72	1.000	1,58
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU					429	0,68	369	0,58	422	0,67
UP Pandan Pandan GU					546	0,86	554	0,87	408	0,65
UP Bakaru Bakaru GU					991	1,57	1.049	1,65	1.178	1,86
UP Minahasa Minahasa GU					279	0,44	269	0,42	292	0,46
UP Gorontalo Gorontalo GU					291	0,46	284	0,45	293	0,46
UP Kendari Kendari GU					123	0,19	126	0,20	103	0,16
UP Kapuas Kapuas GU					124	0,20	247	0,39	173	0,27
UP Sengkang Sengkang GU					1.090	1,73	1.222	1,93	1.536	2,43
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU					6	0,01				
UPDK Tarakan Tarakan GCIU					244	0,39				
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU					476	0,75				
UP Kaltimra Kaltimra GU							264	0,42	230	0,36
UP Kalselteng Kalselteng GU							495	0,78	574	0,91
<b>Jumlah Penjualan Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Total Electricity Sales of Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>	<b>14.611</b>	<b>73,61</b>	<b>11.954</b>	<b>72,98</b>	<b>29.563</b>	<b>46,79</b>	<b>30.396</b>	<b>47,93</b>	<b>29.858</b>	<b>47,18</b>
<b>Total Penjualan Listrik Unit Pembangkit Total Electricity Sales of Generation Units</b>	<b>19.848</b>	<b>100</b>	<b>16.379</b>	<b>100</b>	<b>63.179</b>	<b>100,00</b>	<b>63.415</b>	<b>100,00</b>	<b>63.286</b>	<b>100,00</b>

**Grafik 12. Total Penjualan Listrik Unit Pembangkit (GWh)**  
Graph 12. Total Electricity Sales of Generation Units (GWh)



## Kinerja Operasi

### Operating Performance

**Tabel 6. Faktor Keandalan dan Ketersediaan Unit Pembangkit**  
Table 6. Reliability and Availability Factors of Generating Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>															
UP Paiton Paiton GU	95,12	91,08	83,21	83,77	<b>92,29</b>	3,88	8,47	14,98	14,43	<b>7,35</b>	80,80	68,15	59,91	60,32	<b>69,47</b>
UP Indramayu Indramayu GU			85,16	79,49	<b>85,25</b>			11,11	18,16	<b>11,91</b>			77,44	73,06	<b>74,01</b>
UP Rembang Rembang GU			87,31	86,61	<b>88,91</b>			10,28	12,18	<b>8,99</b>			79,05	80,31	<b>78,01</b>
UP Pacitan Pacitan GU	Belum menjadi aset PLN NP		88,67	87,89	<b>84,11</b>	Belum menjadi aset PLN NP		9,17	10,21	<b>14,20</b>	Belum menjadi aset PLN NP		74,68	78,20	<b>73,34</b>
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU	Not yet an asset belonging to PLN NP		84,78	88,26	<b>87,17</b>	Not yet an asset belonging to PLN NP		13,16	9,50	<b>11,12</b>	Not yet an asset belonging to PLN NP		69,39	75,74	<b>78,11</b>
UP Tenayan Tenayan GU			81,32	84,94	<b>84,70</b>			13,22	11,89	<b>13,06</b>			67,13	68,16	<b>71,80</b>
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU			82,57	70,65	<b>81,62</b>			9,71	22,13	<b>13,53</b>			64,97	62,71	<b>63,84</b>

Unit Pembangkitan Generation Unit	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU			85,32	83,47	83,64			11,70	13,80	13,99			71,27	76,71	74,85
UP Bukit Asam Bukit Asam GU			80,42	91,77	93,87			9,02	6,71	4,50			66,93	46,79	32,32
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU			86,28	69,17	78,84			7,57	19,17	15,01			83,80	61,40	61,20
UP Tarahan Tarahan GU			88,21	83,98	76,08			10,50	11,40	18,06			84,66	76,98	65,91
UP Nagan Raya Nagan Raya GU			79,38	81,37	80,93			13,88	11,43	18,16			67,51	56,50	39,84
UP Punagaya Punagaya GU	Belum menjadi aset PLN NP		87,26	79,29	81,37	Belum menjadi aset PLN NP		7,44	12,84	10,79	Belum menjadi aset PLN NP		78,70	68,73	77,29
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP	Not yet an asset belonging to PLN NP		89,15	86,70	85,42	Not yet an asset belonging to PLN NP		10,28	11,90	13,40	Not yet an asset belonging to PLN NP		77,72	76,87	77,01
PLTU Ketapang Ketapang CFPP			88,97	87,30	83,96			7,79	8,47	13,42			85,70	87,13	77,69
PLTU Amurang Amurang CFPP			97,83	82,54	87,64			1,31	12,93	10,98			50,52	48,66	53,72
PLTU Anggrek Anggrek CFPP			84,07	74,99	78,05			5,27	9,55	13,56			29,55	45,52	45,73
PLTU Ampana Ampana CFPP			83,55	76,34	81,36			13,77	20,50	16,16			33,08	35,81	36,92
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP			53,12	69,39	80,39			19,65	15,76	11,79			28,71	40,91	75,37
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>95,12</b>	<b>91,08</b>	<b>84,85</b>	<b>83,48</b>	<b>86,86</b>	<b>3,88</b>	<b>8,47</b>	<b>11,71</b>	<b>13,47</b>	<b>10,90</b>	<b>80,80</b>	<b>68,15</b>	<b>70,18</b>	<b>68,75</b>	<b>69,82</b>
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>															
UP Brantas Brantas GU	97,67	97,73	97,88	98,07	98,12	2,26	2,27	2,12	1,93	1,86	54,02	60,04	46,08	40,11	60,69
UP Cirata Cirata GU	92,17	91,62	95,19	96,02	95,20	3,13	7,96	4,79	3,88	4,76	14,70	18,73	13,82	15,94	18,21
UP Muara Karang Muara Karang GU	97,81	93,87	97,15	94,10	96,71	1,42	5,50	2,43	5,15	3,01	46,56	28,30	42,42	46,48	35,55
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	93,72	93,87	98,29	95,50	94,34	2,83	5,25	1,47	3,78	5,22	22,33	12,68	11,03	10,09	13,25
UP Gresik Gresik GU	97,77	96,52	94,56	95,95	96,52	1,04	3,03	3,84	3,32	3,01	33,54	30,22	40,24	40,95	37,02

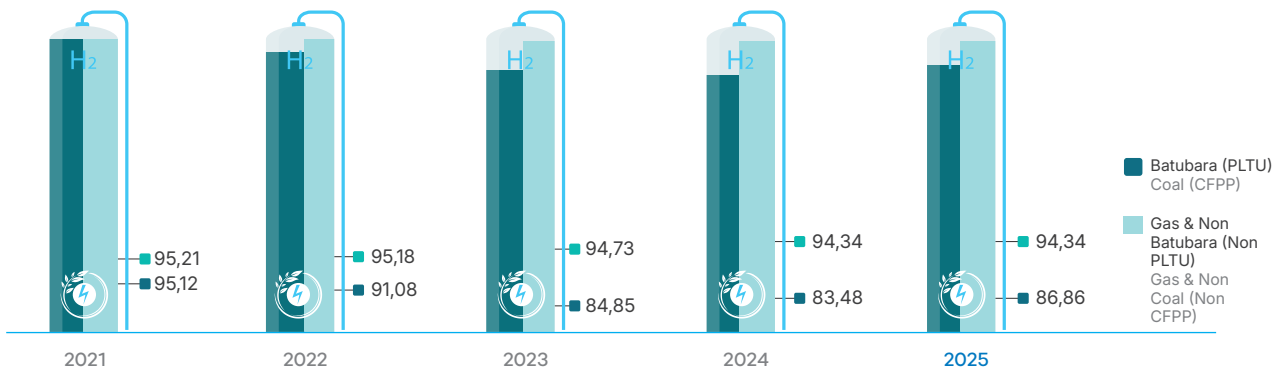


Unit Pembangkitan Generation Unit	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
PLTMG Bawean Bawean GEPP	92,69	-	96,74	99,28	Diga- bung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	7,30	-	3,24	0,70	Diga- bung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	75,44	78,82	76,93	71,25	Diga- bung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU
PLTD Suppa Suppa DEPP	83,27	-	79,29		Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Ba- karu GU due to reorganization	-	-	0,61		Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Ba- karu GU due to reorganization	2,18	11,35	5,99		Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Ba- karu GU due to reorganization
UP Arun Arun GU			92,97	95,48	<b>95,74</b>			92,97	92,97	<b>95,48</b>			92,97	92,97	<b>95,48</b>
PLTG Sebalang Sebalang GTPP			63,72	76,91	<b>50,64</b>			63,72	63,72	<b>76,91</b>			63,72	63,72	<b>76,91</b>
UP Belawan Belawan GU			83,97	87,20	<b>82,90</b>			83,97	83,97	<b>87,20</b>			83,97	83,97	<b>87,20</b>
UP Pekanbaru Pekanbaru GU			90,15	94,28	<b>95,18</b>			90,15	90,15	<b>94,28</b>			90,15	90,15	<b>94,28</b>
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU			96,47	96,59	<b>93,82</b>			96,47	96,47	<b>96,59</b>			96,47	96,47	<b>96,59</b>
UP Pandan Pandan GU			93,23	95,51	<b>92,62</b>			93,23	93,23	<b>95,51</b>			93,23	93,23	<b>95,51</b>
UP Bakaru Bakaru GU			99,69	89,88	<b>93,16</b>			99,69	99,69	<b>89,88</b>			99,69	99,69	<b>89,88</b>
UP Minahasa Minahasa GU	Belum menjadi aset PLN NP		95,36	95,28	<b>97,19</b>	Belum menjadi aset PLN NP		95,36	95,36	<b>95,28</b>	Belum menjadi aset PLN NP		95,36	95,36	<b>95,28</b>
UP Gorontalo Gorontalo GU	Not yet an asset belonging to PLN NP		95,58	94,94	<b>91,83</b>	Not yet an asset belonging to PLN NP		95,58	95,58	<b>94,94</b>	Not yet an asset belonging to PLN NP		95,58	95,58	<b>94,94</b>
UP Kendari Kendari GU			93,23	88,68	<b>96,49</b>			93,23	93,23	<b>88,68</b>			93,23	93,23	<b>88,68</b>
UP Kapuas Kapuas GU			94,94	85,35	<b>84,68</b>			94,94	94,94	<b>85,35</b>			94,94	94,94	<b>85,35</b>
UP Sengkang Sengkang GU			94,27	94,70	<b>94,22</b>			94,27	94,27	<b>94,70</b>			94,27	94,27	<b>94,70</b>
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU			97,73	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng				1,22	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng				2,31	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng	
UPDK Tarakan Tarakan GCIU			92,09	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU				5,09	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU				52,09	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU	
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU			93,78	GU				5,50	GU				39,53	GU	

Unit Pembangkitan Generation Unit	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
UP Kaltimra Kaltimra GU				94,47	88,68				4,22	7,89				32,86	28,70
UP Kalselteng Kalselteng GU				96,15	95,01				3,11	4,82				38,01	44,08
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b> Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	95,21	95,18	94,73	94,34	94,34	2,57	4,35	3,53	4,01	4,22	28,12	28,02	32,71	27,97	32,02

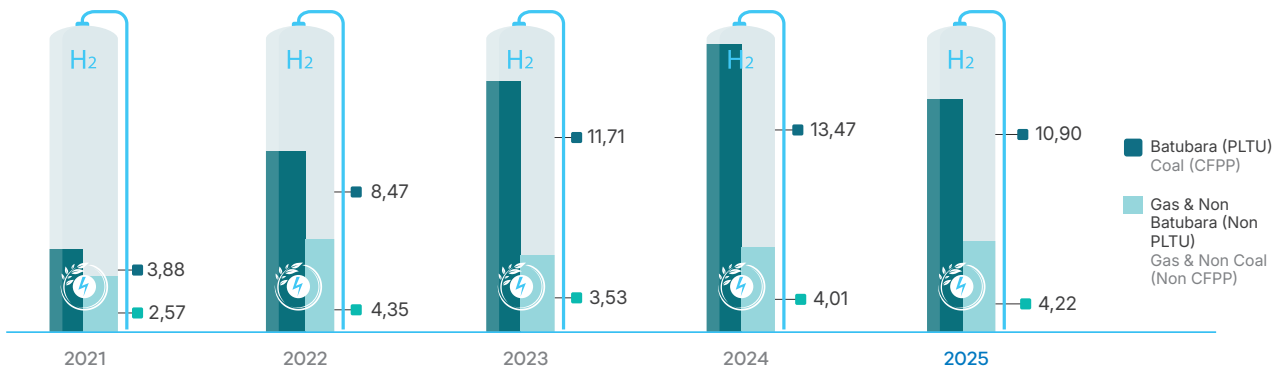
**Grafik 13. EAF per Jenis Unit Pembangkitan (%)**

Graph 13. EAF per Generation Units (%)

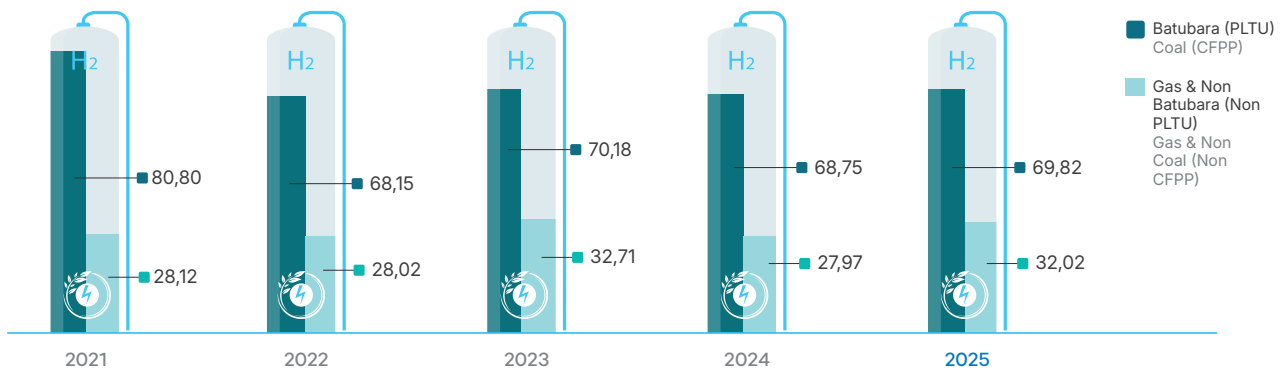


**Grafik 14. SOF per Jenis Unit Pembangkitan (%)**

Graph 14. SOF per Generation Units (%)



**Grafik 15. NCF per Jenis Unit Pembangkitan (%)**  
Graph 15. NCF per Generation Units (%)



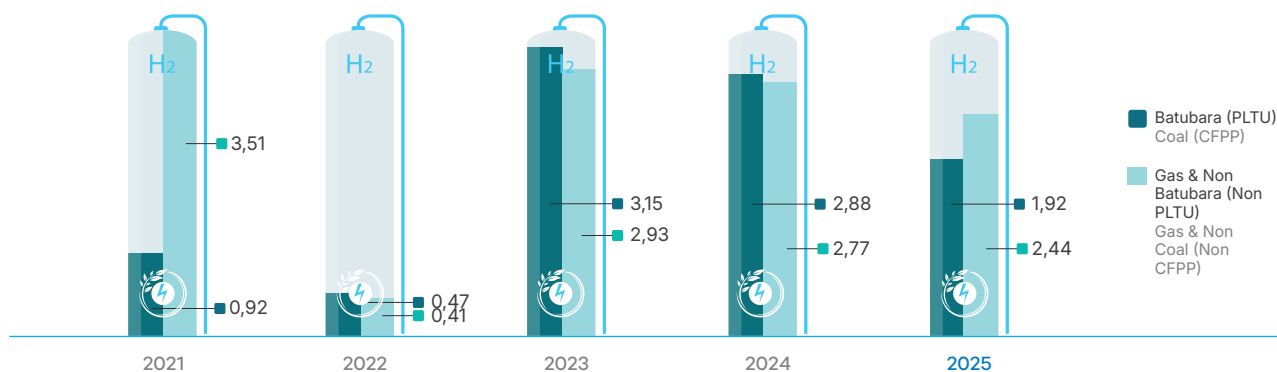
**Tabel 7. Faktor Gangguan Unit Pembangkit**  
Table 7. Outage Factors of Generating Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	EFOR (%)					SdOF (kali/unit) (times/unit)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	0,92	0,47	2,04	1,89	0,38	2,50	1,00	0,67	2,33	1,67
UP Indramayu Indramayu GU			2,41	2,41	2,12			1,00	1,00	0,33
UP Rembang Rembang GU			0,84	0,97	1,13			1,50	2,50	1,13
UP Pacitan Pacitan GU			2,11	1,94	1,88			0,50	3,50	1,88
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU			2,41	0,78	1,52			0,50	0,50	1,50
UP Tenayan Tenayan GU			5,04	2,94	2,09			1,50	1,50	5,50
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU			5,91	4,94	4,04			3,00	2,50	3,00
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU			3,08	3,09	2,73			2,00	-	0,50
UP Bukit Asam Bukit Asam GU		Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP	11,93	2,40	3,29		Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP	7,25	4,00	7,50
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU			6,28	14,17	7,05			3,00	2,00	2,00
UP Tarahan Tarahan GU			1,36	5,12	5,23			1,50	1,50	7,00
UP Nagan Raya Nagan Raya GU			8,52	6,77	1,01			5,00	7,00	5,00
UP Punagaya Punagaya GU			4,81	7,75	4,85			1,50	2,50	0,50
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP			0,67	1,59	1,37			4,00	2,00	0,50
PLTU Ketapang Ketapang CFPP			3,22	3,08	2,99			1,50	2,00	3,00
PLTU Amurang Amurang CFPP			1,12	5,68	1,51			0,50	2,50	0,50
PLTU Anggrek Anggrek CFPP			18,14	16,88	9,64			9,00	6,50	5,50
PLTU Ampana Ampana CFPP			2,48	1,49	1,62			2,50	8,50	6,00
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP			11,98	12,69	6,75			6,50	3,50	2,50
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>0,92</b>	<b>0,47</b>	<b>3,15</b>	<b>2,88</b>	<b>1,92</b>	<b>2,50</b>	<b>1,00</b>	<b>2,81</b>	<b>2,93</b>	<b>3,02</b>
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	0,09	-	0,01	0,01	0,03	0,40	0,04	0,23	0,03	0,15
UP Cirata Cirata GU	11,51	1,44	0,10	0,44	0,15	1,38	1,00	0,50	0,50	1,00
UP Muara Karang Muara Karang GU	0,60	0,60	0,24	0,63	0,24	2,50	1,33	0,77	1,23	0,92

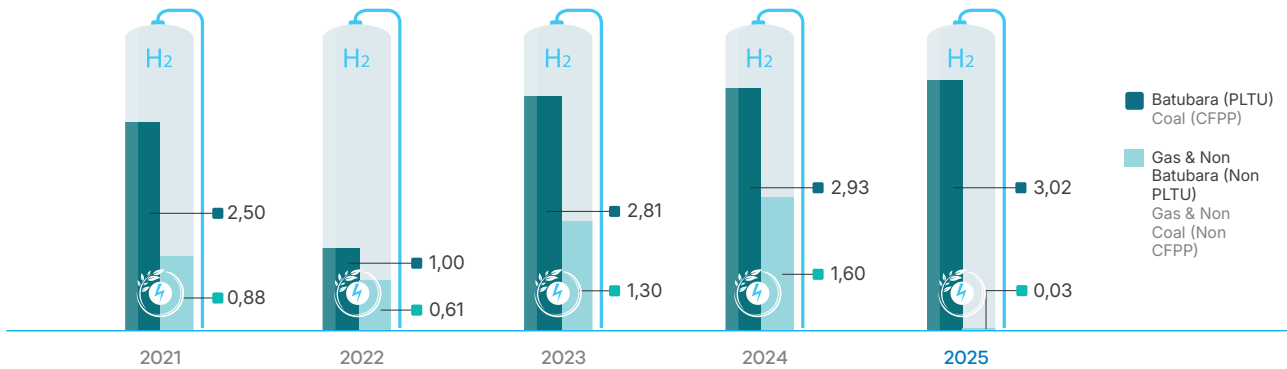
Unit Pembangkitan Generation Unit	EFOR (%)					SdOF (kali/unit) (times/unit)				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	8,78	0,63	0,53	1,90	1,42	1,33	0,85	0,50	1,73	2,06
UP Gresik Gresik GU	1,40	0,12	1,97	0,27	0,50	0,72	0,39	0,61	0,33	0,52
PLTMG Bawean Bawean GEPP	0,02	0,21	0,01	0,02	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	1,00	1,67	1,33	-	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU
PLTD Suppa Suppa DEPP	86,90	57,81	44,52	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization	2,50	6,33	13,66	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization		
UP Arun Arun GU			1,45	0,46	1,29			0,79	2,08	2,22
PLTG Sebalang Sebalang GTPP			85,53	78,48	99,95			2,00	1,00	2,00
UP Belawan Belawan GU			12,66	8,93	10,48			1,79	2,89	3,12
UP Pekanbaru Pekanbaru GU			1,72	0,49	0,89			3,08	1,33	4,58
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU			0,67	0,04	0,08			0,54	0,25	0,17
UP Pandan Pandan GU			0,74	1,32	0,06			0,59	0,50	0,11
UP Bakaru Bakaru GU	Belum menjadi aset PLN NP		0,06	9,26	1,12	Belum menjadi aset PLN NP		0,56	0,92	5,85
UP Minahasa Minahasa GU	Not yet an asset belonging to PLN NP		1,03	2,65	2,35	Not yet an asset belonging to PLN NP		1,33	2,86	0,61
UP Gorontalo Gorontalo GU			0,53	4,99	7,14			1,14	0,67	0,65
UP Kendari Kendari GU			8,11	18,25	6,32			0,59	0,46	0,41
UP Kapuas Kapuas GU			9,91	32,22	32,90			2,28	3,57	3,42
UP Sengkang Sengkang GU			2,18	1,10	1,53			2,00	3,00	4,67
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU			15,35	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng				0,38	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng	
UPDK Tarakan Tarakan GCIU			3,49					2,67		
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU			0,57	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU				2,06	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU	
UP Kaltimra Kaltimra GU				2,36	6,72				1,80	0,24
UP Kalselteng Kalselteng GU				1,90	0,38				1,73	2,00
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b> Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	<b>3,51</b>	<b>0,41</b>	<b>2,93</b>	<b>2,77</b>	<b>2,44</b>	<b>0,88</b>	<b>0,61</b>	<b>1,30</b>	<b>1,60</b>	<b>0,03</b>

**Grafik 16. EFOR per Jenis Unit Pembangkitan (%)**

Graph 16. EFOR per Generation Units (%)



**Grafik 17. SdOF per Jenis Unit Pembangkitan (kali/unit)**  
Graph 17. SdOF per Generation Units (times/unit)



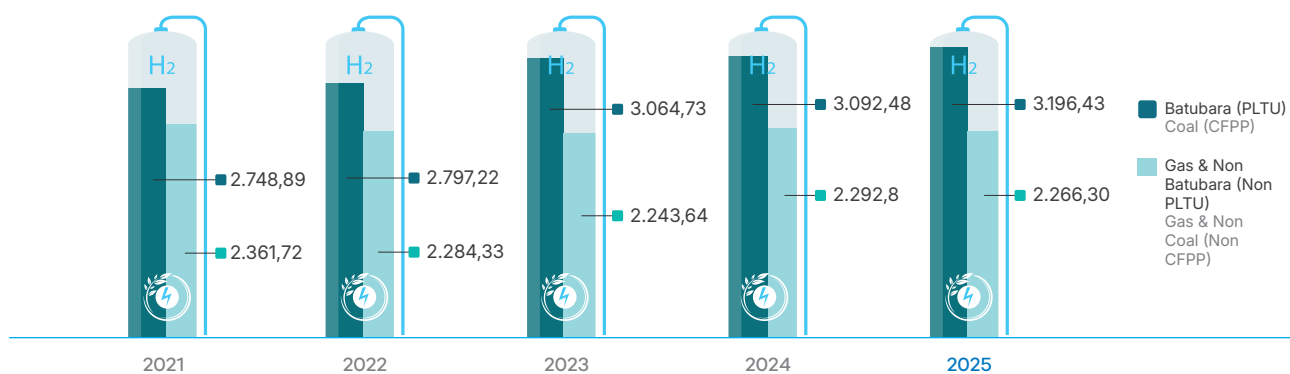
**Tabel 8. Faktor Efisiensi Unit Pembangkit**  
Table 8. Efficiency Factors of Generating Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	NPHR (kcal/kWh)				
	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>					
UP Paiton Paiton GU	2.749,89	2.797,22	2.737,62	2.808,25	2.888,97
UP Indramayu Indramayu GU			2.875,72	2.951,33	3.096,12
UP Rembang Rembang GU			2.849,05	2.914,85	3.065,11
UP Pacitan Pacitan GU			2.758,66	2.857,42	2.946,65
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU			2.794,54	2.790,36	2.822,47
UP Tenayan Tenayan GU			3.777,20	3.648,62	3.794,91
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU			3.422,34	3.343,12	3.509,30
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU			4.052,11	3.908,94	3.956,67
UP Bukit Asam Bukit Asam GU		Belum menjadi aset PLN NP	3.842,42	3.684,18	3.837,48
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU		Not yet an asset belonging to PLN NP	4.307,74	4.455,53	4.710,81
UP Tarahan Tarahan GU			2.981,92	3.165,54	3.212,48
UP Nagan Raya Nagan Raya GU			3.902,88	3.973,63	4.831,73
UP Punagaya Punagaya GU			3.221,75	3.335,69	4.396,47
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP			5.917,39	5.841,05	6.156,83
PLTU Ketapang Ketapang CFPP			6.142,17	5.968,41	6.232,64
PLTU Amurang Amurang CFPP			4.561,08	4.549,00	4.663,35
PLTU Anggrek Anggrek CFPP			6.263,24	5.860,47	5.980,36
PLTU Ampana Ampana CFPP			9.735,18	7.395,33	9.077,30
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP			5.780,87	5.877,49	5.673,50
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>2.749,89</b>	<b>2.797,22</b>	<b>3.064,73</b>	<b>3.092,48</b>	<b>3.196,43</b>
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>					
UP Muara Karang Muara Karang GU	2.354,09	2.238,34	1.958,98	1.969,34	1.936,37
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	2.461,84	2.363,81	2.317,43	2.391,31	2.242,32
UP Gresik Gresik GU	2.321,94	2.288,71	2.359,17	2.357,39	2.361,39

Unit Pembangkitan Generation Unit	NPHR (kcal/kWh)				
	2021	2022	2023	2024	2025
PLTMG Bawean Bawean GEPP	2.672,67	2.624,90	2.646,39	2.602,42	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU
PLTD Suppa Suppa DEPP	2.189,55	2.205,32	2.241,28	Digabung dengan UP Baru karena reorganisasi Merged with Baru GU due to reorganization	
UP Arun Arun GU			2.254,01	2.192,12	<b>2.225,98</b>
PLTG Sebalang Sebalang GTPP			4.864,41	5.152,48	<b>15.657,61</b>
UP Belawan Belawan GU			2.428,06	2.481,35	<b>2.450,13</b>
UP Pekanbaru Pekanbaru GU			2.309,85	2.323,44	<b>2.405,11</b>
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU			3.495,46	3.825,45	<b>3.559,29</b>
UP Minahasa Minahasa GU		Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP	2.531,05	2.526,30	<b>2.482,00</b>
UP Gorontalo Gorontalo GU			2.875,99	2.978,91	<b>3.249,61</b>
UP Kendari Kendari GU			2.474,25	2.566,89	<b>2.524,52</b>
UP Kapuas Kapuas GU			2.537,41	2.707,61	<b>2.714,73</b>
UP Sengkang Sengkang GU			2.471,06	2.615,55	<b>2.399,62</b>
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU			2.605,83	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng	
UPDK Tarakan Tarakan GCIU			2.469,66	Reorganization into	
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU			2.284,59	Kaltimra GU and Kalselteng GU	
UP Kaltimra Kaltimra GU				2.505,63	<b>2.489,61</b>
UP Kalselteng Kalselteng GU				2.281,96	<b>2.269,11</b>
<b>Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b> Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	<b>2.361,72</b>	<b>2.284,33</b>	<b>2.243,64</b>	<b>2.294,82</b>	<b>2.266,30</b>

**Grafik 18. NPHR per Jenis Unit Pembangkitan (kcal/kWh)**

Graph 18. NPHR per Generation Units (kcal/kWh)



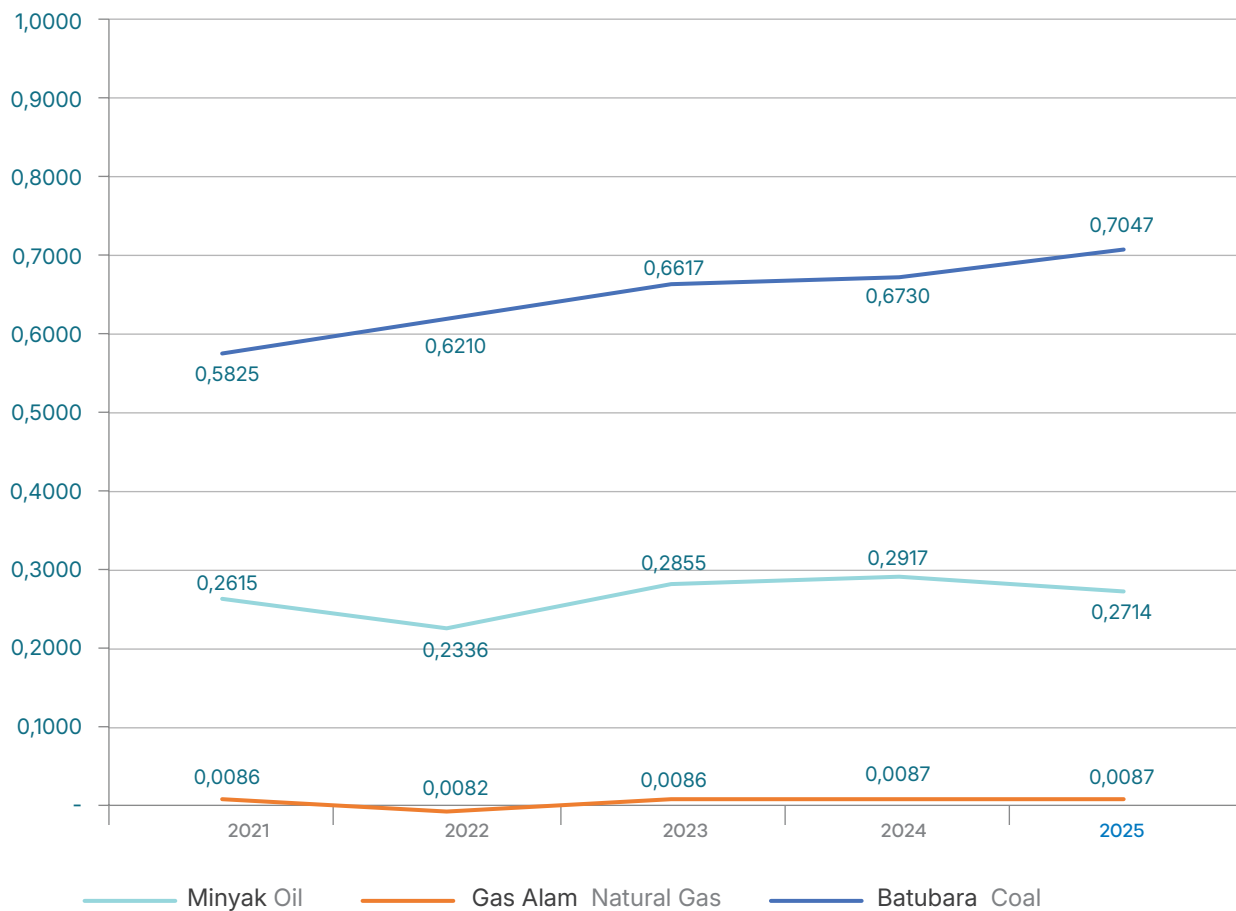
**Tabel 9. SFC Per Jenis Bahan Bakar**

Tabel 9. SFC per Fuel Type

Jenis Bahan Bakar Type of Fuel	Satuan Unit	2021	2022	2023	2024	2025
Minyak Oil	liter/kWh	0,2615	0,2336	0,2855	0,2917	<b>0,2714</b>
Gas Alam Natural Gas	MMBTU/kWh	0,0086	0,0082	0,0086	0,0087	<b>0,0087</b>
Batubara Coal	kg/kWh	0,5825	0,6210	0,6617	0,6730	<b>0,7047</b>

**Grafik 19. SFC per Jenis Bahan Bakar**

Graph 19. SFC per Fuel Type

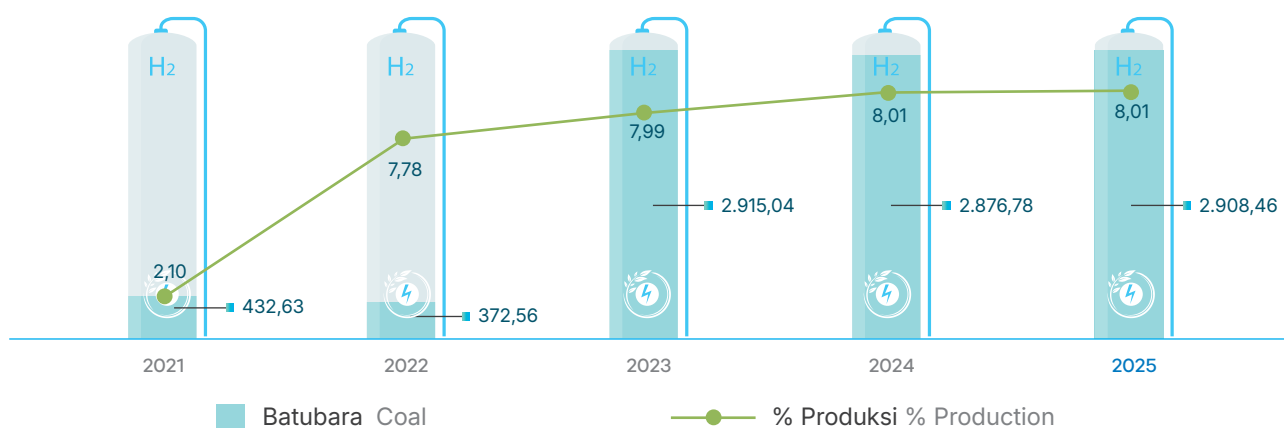


# Pemakaian Sendiri dan Susut Trafo (PSST) Self Consumption and Energy Loses (SCEL)

**Tabel 10. PSST Per Jenis Pembangkit**  
Table 10 SCEL per Generation Units

Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production
<b>Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)</b>										
UP Paiton Paiton GU	432,63	2,10	372,56	7,78	534,00	7,00	562,06	7,26	611,36	6,90
UP Indramayu Indramayu GU					457,00	7,19	440,62	7,31	443,43	7,29
UP Rembang Rembang GU					223,00	5,43	230,96	5,52	231,43	5,70
UP Pacitan Pacitan GU					225,00	5,79	231,29	5,67	215,81	5,66
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					212,00	5,12	235,60	5,20	244,52	5,24
UP Tenayan Tenayan GU					158,00	13,35	162,63	13,44	170,44	13,41
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					146,00	12,49	128,73	11,49	140,18	12,22
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU					93,00	14,26	98,11	13,93	97,50	14,18
UP Bukit Asam Bukit Asam GU					141,00	10,26	101,78	10,55	75,07	11,21
UP Sebalang (PLTU) Sebalang GU					143,00	11,49	115,84	12,52	124,17	13,38
UP Tarahan Tarahan GU					161,00	11,35	153,33	11,77	141,87	12,63
UP Nagan Raya Nagan Raya GU					136,00	12,57	135,19	14,55	118,71	17,53
UP Punagaya Punagaya GU					167,48	10,83	145,77	10,77	153,90	10,35
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					14,74	15,85	14,40	15,65	14,62	15,86
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					27,40	18,57	28,63	18,95	26,43	19,53
PLTU Amurang Amurang CFPP					35,84	15,69	37,29	16,70	39,09	16,03
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					20,30	14,85	29,54	14,10	33,04	15,49
PLTU Ampana Ampana CFPP					5,09	22,66	5,69	23,16	7,36	27,50
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					15,19	16,76	19,33	15,20	19,53	12,89
<b>Jumlah PSST Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Self Consumption of Coal Generation Units (CFPP)</b>	<b>432,63</b>	<b>2,10</b>	<b>372,56</b>	<b>7,78</b>	<b>2.915,04</b>	<b>7,99</b>	<b>2.876,78</b>	<b>8,01</b>	<b>2.908,46</b>	<b>8,01</b>

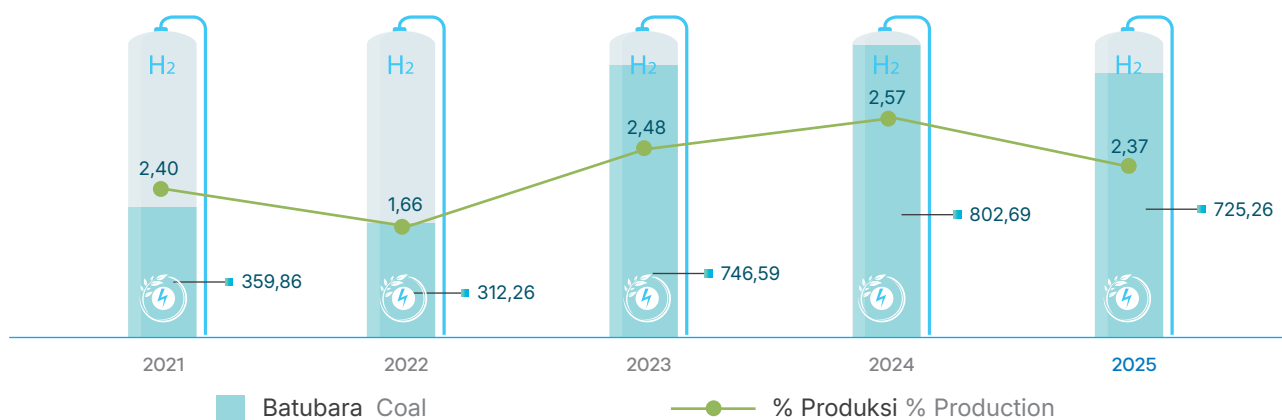
**Grafik 20. PSST Unit Pembangkitan Batubara (PLTU)**  
Graph 20. Self Consumption of Coal Generation Units (CFPP)





Unit Pembangkitan Generation Unit	2021		2022		2023		2024		2025	
	MW	% Produksi Production	MW	% Produksi Production	MW	% Produksi Production	MW	% Produksi Production	MW	% Produksi Production
<b>Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU) Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										
UP Brantas Brantas GU	16,36	0,08	16,09	1,13	13,34	1,14	12,87	1,31	16,90	1,14
UP Cirata Cirata GU	28,03	0,14	34,76	2,11	25,92	2,13	22,20	1,59	26,35	1,65
UP Muara Karang Muara Karang GU	124,18	0,60	73,65	3,92	215,16	2,95	217,89	2,73	160,73	2,64
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	62,08	0,30	52,85	2,68	48,87	2,88	46,81	2,41	81,01	2,65
UP Gresik Gresik GU	127,89	0,62	132,96	2,53	214,76	3,05	219,84	3,06	196,09	3,03
PLTMG Bawean Bawean GEPP	1,05	0,01	0,77	3,57	0,84	3,98	0,70	3,61	Digabung dengan UP Gresik Merged with Gresik GU	
PLTD Suppa Suppa DEPP	0,26	0,00	1,19	1,89	2,41	1,90	Digabung dengan UP Bakaru karena reorganisasi Merged with Bakaru GU due to reorganization			
UP Arun Arun GU					27,09	1,64	25,73	2,22	27,71	2,16
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					0,01	0,18	0,18	3,57	-	0,79
UP Belawan Belawan GU					95,28	2,13	122,65	2,77	89,53	2,10
UP Pekanbaru Pekanbaru GU					20,64	2,18	23,31	2,10	20,60	2,02
UP Bandar Lampung Bandar Lampung GU					6,40	1,47	5,83	1,56	5,53	1,29
UP Pandan Pandan GU					9,10	1,64	9,60	1,70	6,92	1,67
UP Bakaru Bakaru GU					2,48	0,25	11,17	1,02	15,85	1,33
UP Minahasa Minahasa GU					4,66	1,65	3,64	1,57	4,32	1,46
UP Gorontalo Gorontalo GU					2,76	0,93	6,90	2,37	7,66	2,55
UP Kendari Kendari GU					3,84	3,03	3,85	2,96	3,09	2,92
UP Kapuas Kapuas GU					6,78	5,17	14,75	5,64	9,27	5,10
UP Sengkang Sengkang GU					30,94	2,76	38,44	3,05	38,54	2,45
UPDK Balikpapan Balikpapan GCIU					0,36	5,46	Reorganisasi menjadi UP Kaltimra dan UP Kalselteng			
UPDK Tarakan Tarakan GCIU					5,72	2,29	Reorganization into Kaltimra GU and Kalselteng GU			
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCIU					9,23	1,90				
UP Kaltimra Kaltimra GU							6,64	2,46	5,20	2,21
UP Kalselteng Kalselteng GU							9,70	1,92	9,96	1,71
<b>Jumlah PSST Unit Pembangkitan Gas &amp; Non Batubara (Non PLTU)</b>	<b>359,86</b>	<b>2,40</b>	<b>312,26</b>	<b>1,66</b>	<b>746,59</b>	<b>2,48</b>	<b>802,69</b>	<b>2,57</b>	<b>725,26</b>	<b>2,37</b>
<b>Total Self Consumption of Gas &amp; Non Coal Generation Units (Non CFPP)</b>										

**Grafik 21. PSST Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)**  
Graph 21. Self Consumption of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)



## Pemakaian Bahan Bakar

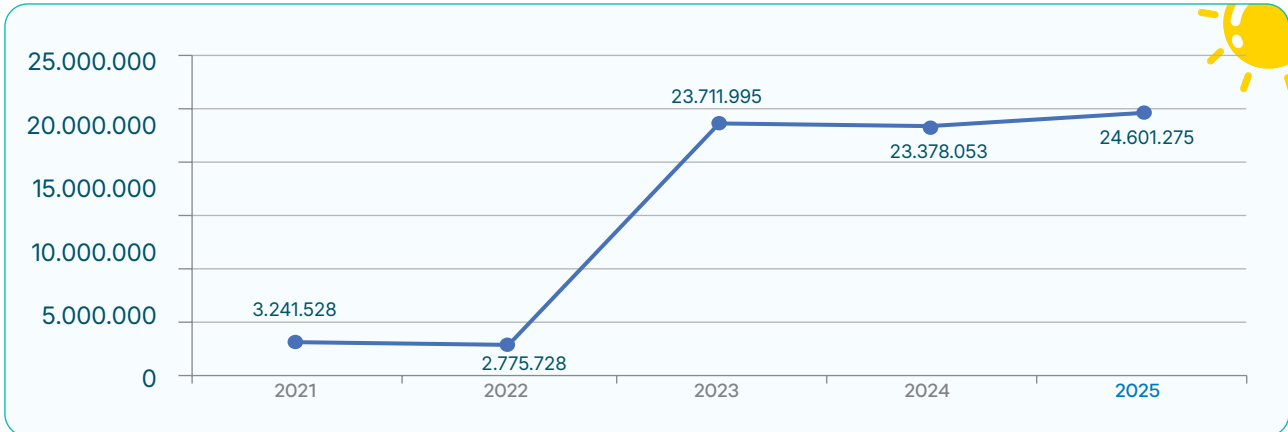
### Fuel Consumption

**Tabel 11. Pemakaian Bahan Bakar**  
Table 11. Fuel Consumption

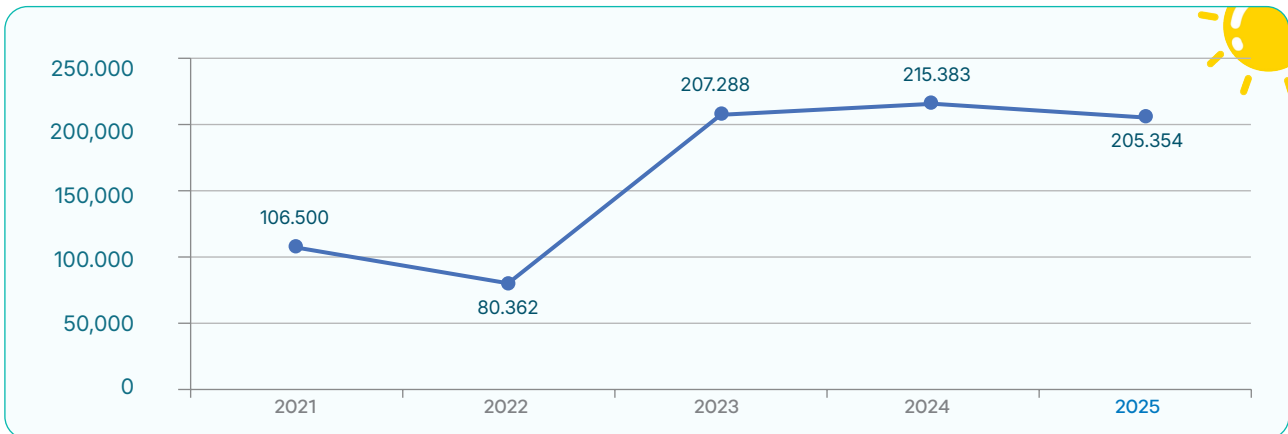
Jenis Bahan Bakar Type of Fuel	Satuan Unit	2021	2022	2023	2024	2025
Batubara Coal	Ton	3.241.528	2.775.728	23.711.995	23.378.053	24.601.275
Gas Alam Natural Gas	MMBTU	106.500	80.362	207.288	215.383	205.354
HSD	kL	129.289	10.115	74.849	79.063	69.618
MFO	kL	59.612	15.616	50.891	29.872	51.068
Bio HSD	kL	-	-	158.950	173.582	126.265
Bio Fame	kL	-	-	68.122	93.178	81.788
Biomassa Biomass	Ton	61.408	94.795	465.534	778.067	1.004.590

**Grafik 22. Pemakaian Batubara (Ton)**

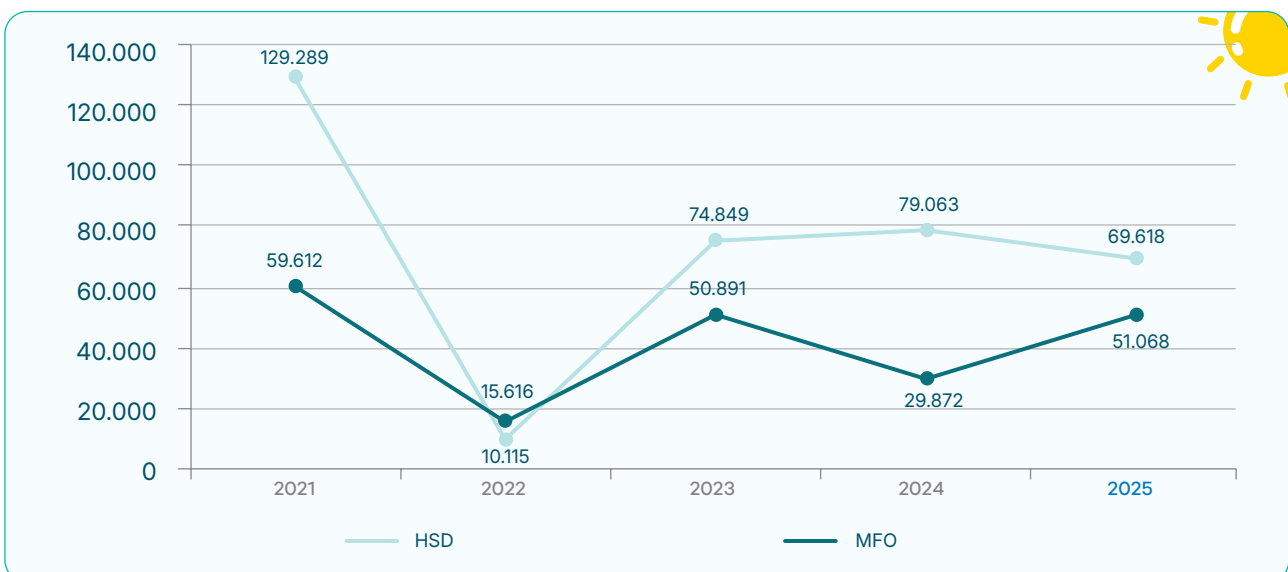
Graph 22. Coal Consumption (Ton)

**Grafik 23. Pemakaian Gas Alam Natural (MMBTU)**

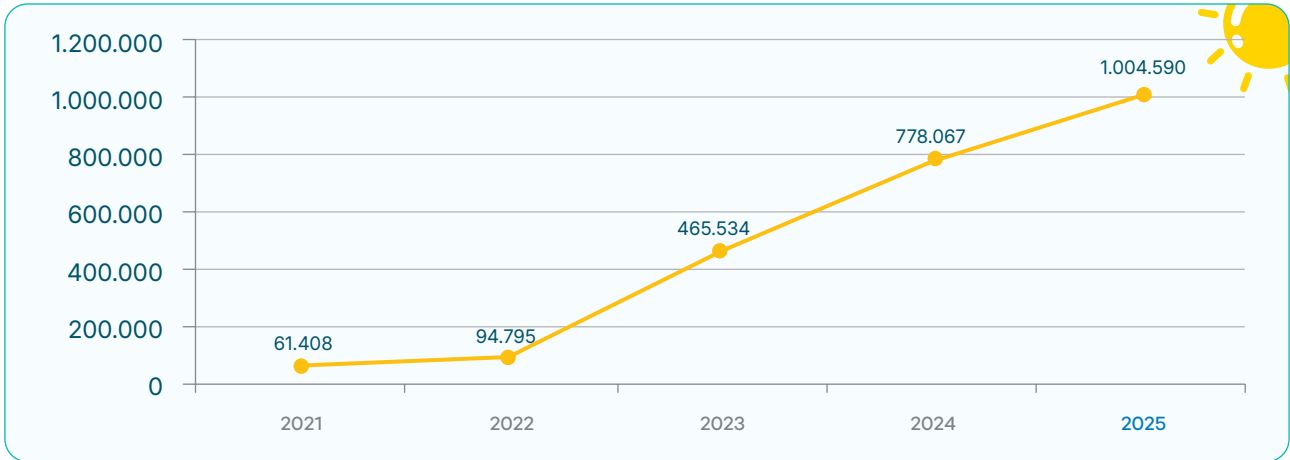
Graph 23. Gas Consumption (MMBTU)

**Grafik 24. Pemakaian Minyak (kL)**

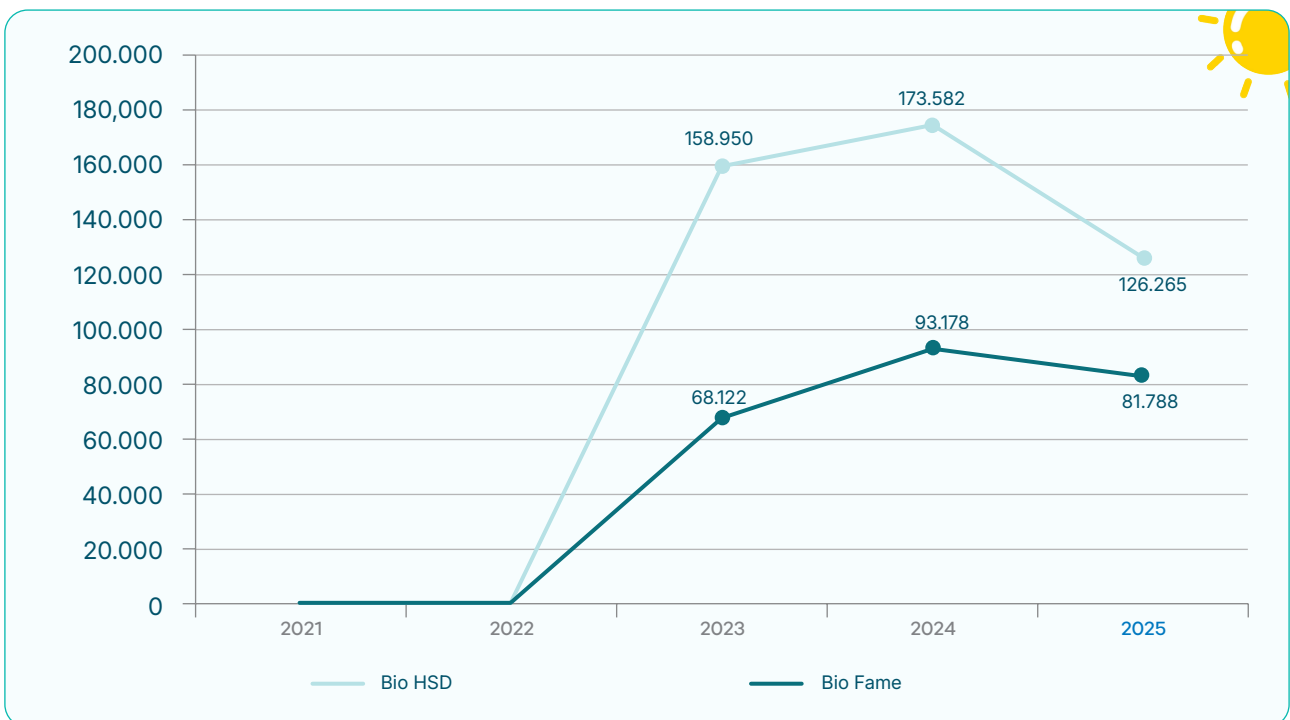
Graph 24. Oil Consumption (kL)



**Grafik 25. Pemakaian Biomassa (Ton)**  
Graph 25. Biomass Consumption (Ton)



**Grafik 26. Pemakaian Bio HSD dan Bio Fame (kL)**  
Graph 26. Bio HSD and Bio Fame Consumption (kL)



# Keuangan

## Financial





# 04



05

Keuangan  
FinancialAccelerating Sustainable Growth  
for a Greener Energy

# Neraca

## Balance Sheet

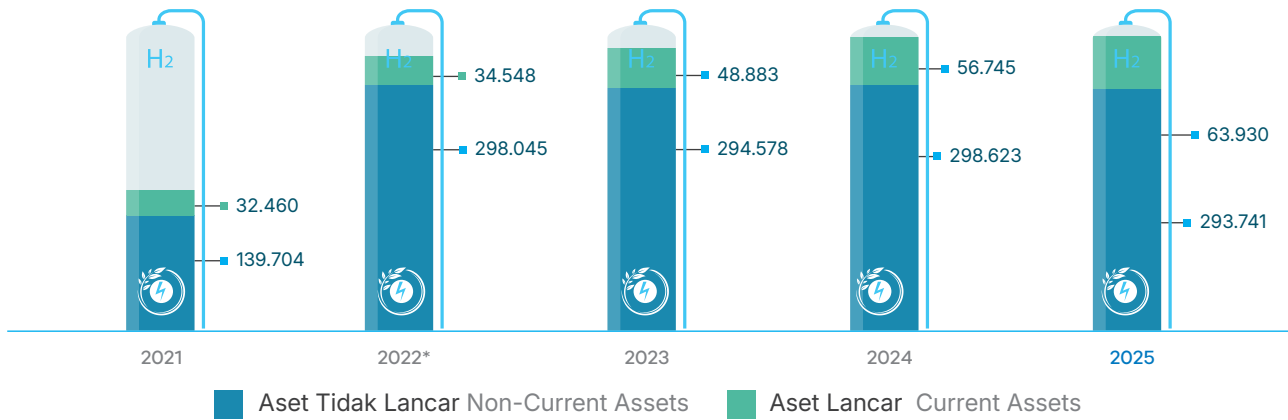
**Tabel 12. Neraca (Rp Juta)**  
Table 12. Balance Sheet (Rp Million)

Uraian Description	2021	2022*	2023	2024	2025
<b>ASET ASSETS</b>					
<b>Aset Tidak Lancar Non-Current Assets</b>					
Aset tetap Property, Plant and Equipment	124.151.268	278.979.473	273.868.098	275.957.766	269.026.596
Properti investasi Investment properties	1.460.599	1.577.154	1.630.239	1.540.618	1.571.321
Investasi pada entitas asosiasi/ventura bersama Investments in associate and joint ventures	12.390.846	16.114.319	17.494.224	19.841.653	21.910.592
Rekening bank dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya - bagian tidak lancar Restricted cash in bank and time deposit - non- current portion	-	37.231	53.134	18.629	18.123
Aset pajak tangguhan - bersih Deferred tax assets - net	47.778	74.566	73.929	60.542	48.121
Piutang kepada ventura bersama Receivables from a joint venture	692.002	756.068	602.440	425.970	218.051
Piutang lain-lain - bagian tidak lancar Other receivables - non-current portion	44.028	47.782	109.420	128.419	146.464
Pajak dibayar dimuka - bagian tidak lancar Prepaid taxes non-current portion	752.248	189.478	437.113	345.047	617.047
Aset tidak lancar lainnya Other non-current assets	164.834	269.367	309.253	303.935	184.660
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-current Assets</b>	<b>139.703.603</b>	<b>298.045.438</b>	<b>294.577.850</b>	<b>298.622.579</b>	<b>293.740.975</b>
<b>Aset Lancar Current Assets</b>					
Kas dan Setara Kas Cash and cash equivalents	7.343.968	8.958.158	6.846.288	7.544.144	6.126.259
Deposito berjangka Time Deposits	290.103	491.299	883.722	975.373	13.414
Rekening bank dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya Restricted cash in bank and time deposit	206.279	301.420	89.605	152.486	171.386
Piutang Usaha Trade receivables	21.954.378	18.885.917	35.841.299	42.323.432	52.449.496
Piutang lain-lain - bagian lancar Other receivables - current portion	187.199	347.981	239.320	309.156	289.268
Piutang kepada ventura bersama-bagian lancar Receivables from joint ventures – current portion	124.055	67.785	66.916	67.120	72.689
Persediaan Inventories	1.463.848	4.692.665	4.347.911	4.731.916	4.056.253
Pajak dibayar dimuka - bagian lancar Prepaid taxes	755.157	701.465	424.139	484.978	552.129
Biaya dibayar dimuka dan uang muka Prepaid expenses and advances	135.238	101.563	144.118	156.050	199.388
<b>Jumlah Aset Lancar Total Current Assets</b>	<b>32.460.225</b>	<b>34.548.253</b>	<b>48.883.318</b>	<b>56.744.655</b>	<b>63.930.282</b>
<b>JUMLAH ASET TOTAL ASSETS</b>	<b>172.163.828</b>	<b>332.593.691</b>	<b>343.461.168</b>	<b>355.367.234</b>	<b>357.671.257</b>
<b>EKUITAS DAN KEWAJIBAN EQUITY AND LIABILITIES</b>					
<b>Ekuitas Equity</b>					
Modal saham ditempatkan dan disetor penuh The Capital Stock of a Set and Fully Paid-up	3.000.000	3.000.000	154.255.249	154.255.249	154.255.249
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-In Capital	2.915.205	2.890.829	(96.808.376)	(96.808.376)	(96.808.595)

Uraian Description	2021	2022*	2023	2024	2025
Ekuitas <i>merging entity</i> Equity of merging entity	-	51.556.044	-		-
Selisih transaksi dengan dengan kepentingan non-pengendali Difference in transaction with non-controlling interest	(62.725)	(62.725)	(62.725)	(62.725)	(62.725)
Saldo laba Retained earnings					37.119.373
Tidak ditentukan Penggunaannya Unappropriated	30.064.155	30.802.599	37.897.720	37.119.373	1.429.875
Ditentukan Penggunaannya Appropriated	1.429.875	1.429.875	1.429.875	1.429.875	37.254.263
Penghasilan komprehensif lainnya Other comprehensive income	123.579.572	211.934.905	211.850.414	218.369.778	218.670.692
Ekuitas yg dpt diatribusikan kepada pemilik perusahaan Equity Attributable to Owners of The Company					
Pemilik Entitas Induk Owners of the parent	160.926.082	301.551.527	308.562.157	314.303.174	314.738.759
Kepentingan non pengendali Non-controlling interests	243.183	278.276	298.667	340.820	415.722
<b>Jumlah Ekuitas Total Equity</b>	<b>161.169.265</b>	<b>301.829.803</b>	<b>308.860.824</b>	<b>314.643.994</b>	<b>315.154.481</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities</b>					
Liabilitas pajak tangguhan Deferred Tax Liabilities	1.072.316	13.059.609	15.552.012	19.293.753	21.367.295
Pinjaman dari Pemegang Saham Loan from a shareholder	2.183.226	2.376.033	1.997.730	2.058.105	1.802.157
Liabilitas imbalan kerja Employee benefits liabilities	2.695.320	3.457.971	3.630.260	4.064.779	4.421.466
Liabilitas sewa Lease Liabilities	26.274	1.955.288	2.319.295	1.934.441	1.854.654
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities</b>	<b>5.977.136</b>	<b>20.848.901</b>	<b>23.499.297</b>	<b>27.351.078</b>	<b>29.445.572</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities</b>					
Utang usaha Taxes Payable	3.261.362	7.627.117	7.771.522	9.419.563	8.969.844
Utang lain-lain Other payables	597.040	810.042	1.572.901	1.861.192	1.861.881
Utang pajak Taxes Payable	127.363	183.993	196.447	267.812	244.881
Beban masih harus dibayar Accrued expenses	61.761	74.841	107.988	43.249	254.018
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek Short-term employee benefits liabilities	702.192	765.398	849.084	854.809	813.070
Pinjaman dari Pemegang Saham Loan from a shareholder	233.979	291.050	287.014	340.062	344.494
Liabilitas sewa Lease liabilities	33.730	162.546	316.091	585.475	583.016
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities</b>	<b>5.017.427</b>	<b>9.914.987</b>	<b>11.101.047</b>	<b>13.372.162</b>	<b>13.071.204</b>
<b>JUMLAH EKUITAS &amp; LIABILITAS TOTAL EQUITY &amp; LIABILITIES</b>	<b>172.163.828</b>	<b>332.593.691</b>	<b>343.461.168</b>	<b>355.367.234</b>	<b>357.671.257</b>

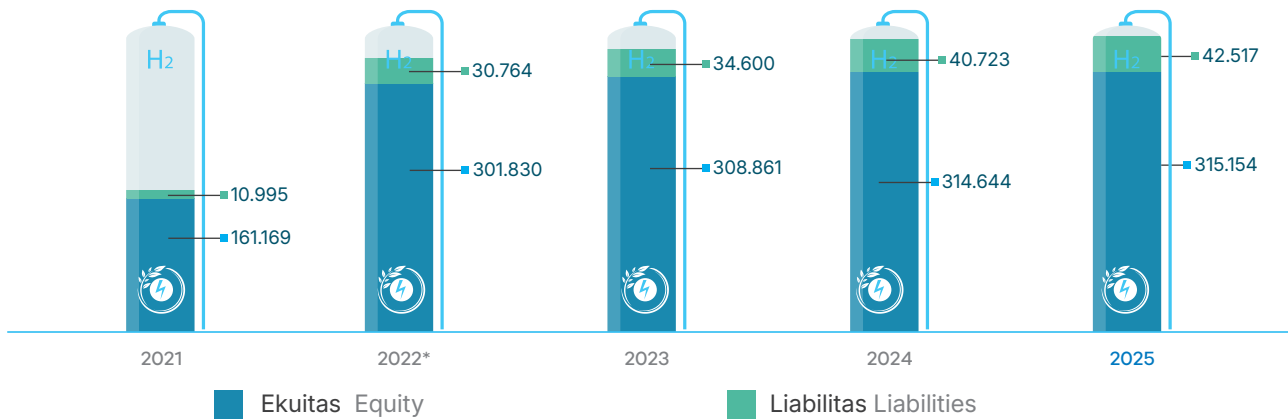
\* disajikan kembali restatement

**Grafik 27. Jumlah Aset (Rp miliar)**  
Graph 27. Total Assets (Rp billion)



\* disajikan kembali restatement

**Grafik 28. Ekuitas dan Liabilitas (Rp miliar)**  
Graph 28. Equity and Liabilities (Rp billion)



\* disajikan kembali restatement

# Laba Rugi

## Income Statement

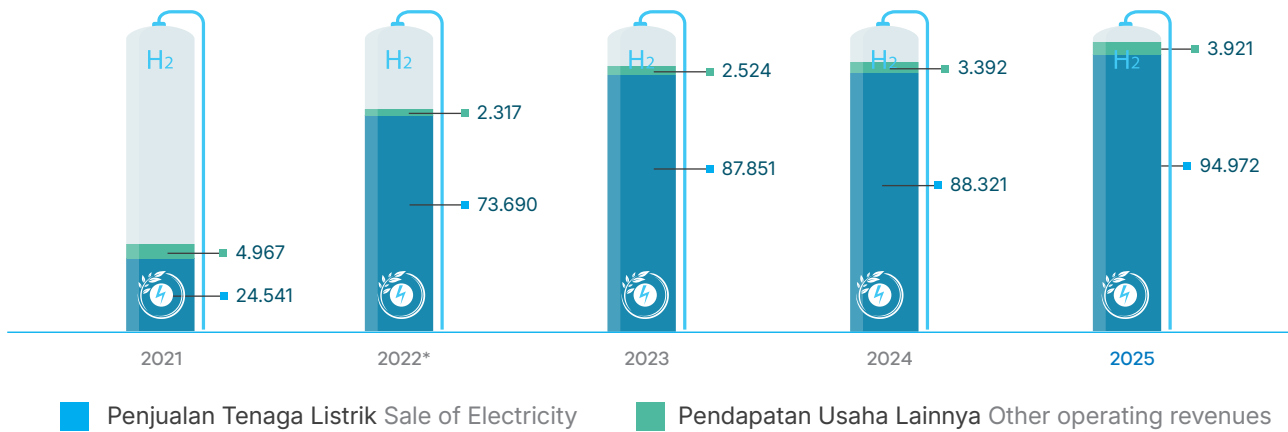
**Tabel 13. Laba Rugi (Rp Juta)**  
Table 13. Income Statement (Rp million)

Uraian Description	2021	2022*	2023	2024	2025
<b>Pendapatan Usaha Revenue</b>					
Pendapatan Penjualan Tenaga Listrik Sale of Electricity	24.541.378	73.690.178	87.851.149	88.321.254	94.971.854
Pendapatan Usaha Lainnya Other operating Revenue	4.966.756	2.316.515	2.524.458	3.391.905	3.921.149
<b>Jumlah Pendapatan Usaha Total Revenue</b>	<b>29.508.134</b>	<b>76.006.693</b>	<b>90.375.607</b>	<b>91.713.159</b>	<b>98.893.003</b>
<b>Beban Usaha Operating Expenses</b>					
Bahan Bakar dan Pelumas Fuel and lubricants	14.672.806	49.809.736	54.987.284	55.681.478	60.826.866
Pemeliharaan Maintenance	4.126.561	5.230.185	5.868.781	6.349.593	7.063.278
Penyusutan Depreciation	3.253.144	9.002.809	9.454.802	9.517.923	9.923.202
Kepegawaian Employee costs	1.790.453	2.554.613	3.202.613	3.418.620	3.461.449
Pembelian tenaga listrik Purchased electricity	333.617	1.095.295	847.199	827.516	634.450
Lain-lain Others	924.562	1.681.113	1.647.607	2.177.630	2.283.491
<b>Jumlah Beban Usaha Total Operating Expenses</b>	<b>25.101.143</b>	<b>69.373.751</b>	<b>76.008.286</b>	<b>77.972.760</b>	<b>84.192.736</b>
<b>Laba Usaha Operating Income</b>	<b>4.406.991</b>	<b>6.632.942</b>	<b>14.367.321</b>	<b>13.740.399</b>	<b>14.700.267</b>
Penghasilan keuangan Financial income	186.603	182.327	206.202	261.921	193.524
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing -bersih Gain (loss) on foreign exchange - net	3.924	(865.883)	177.632	5.032	(12.296)
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama Share in net income of associate and joint ventures	2.868.311	2.854.031	2.114.240	2.350.862	2.520.399
Beban keuangan Financial cost	-	(570.469)	(262.772)	(378.045)	(385.544)
Beban lain lain - bersih Other expenses - net	(273.789)	277.649	(209.104)	(148.218)	(807.983)
<b>Pos keuangan dan lain-lain - bersih Financial post and others - net</b>	<b>2.785.049</b>	<b>1.877.655</b>	<b>2.026.198</b>	<b>2.091.552</b>	<b>1.508.100</b>
<b>Laba Sebelum Pajak Income Before Tax</b>	<b>7.192.040</b>	<b>8.510.597</b>	<b>16.393.519</b>	<b>15.831.951</b>	<b>16.208.367</b>
Manfaat/(Beban Pajak) Tax Expense	(1.371.852)	(3.039.879)	(2.725.866)	(2.922.370)	(3.150.723)
<b>Laba Tahun Berjalan Income for the Year</b>	<b>5.820.188</b>	<b>5.470.718</b>	<b>13.667.653</b>	<b>12.909.581</b>	<b>13.057.644</b>
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak Other Comprehensive Income (Expense) for the Year after Tax	(2.301.389)	446.746	(86.198)	6.525.719	322.868
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year</b>	<b>3.518.799</b>	<b>5.917.464</b>	<b>13.581.455</b>	<b>19.435.300</b>	<b>13.380.512</b>
Jumlah penghasilan komprehensif berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Total comprehensive income for the year attributable to:					
Pemilik entitas induk Owners of the parent entities	3.494.125	5.872.311	13.559.107	19.384.625	13.301.055
Keentingan non-pengendali Non-Controlling Interests	24.674	45.153	22.348	50.685	79.457
<b>Jumlah Total</b>	<b>3.518.799</b>	<b>5.917.464</b>	<b>13.581.455</b>	<b>19.435.310</b>	<b>13.380.512</b>
<b>Laba Per Saham Dasar (Dalam Rupiah Penuh) Basic Earnings Per Share (Full Amount)</b>	<b>968</b>	<b>906</b>	<b>44</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

\* disajikan kembali restatement

Grafik 29. Pendapatan Usaha (Rp miliar)

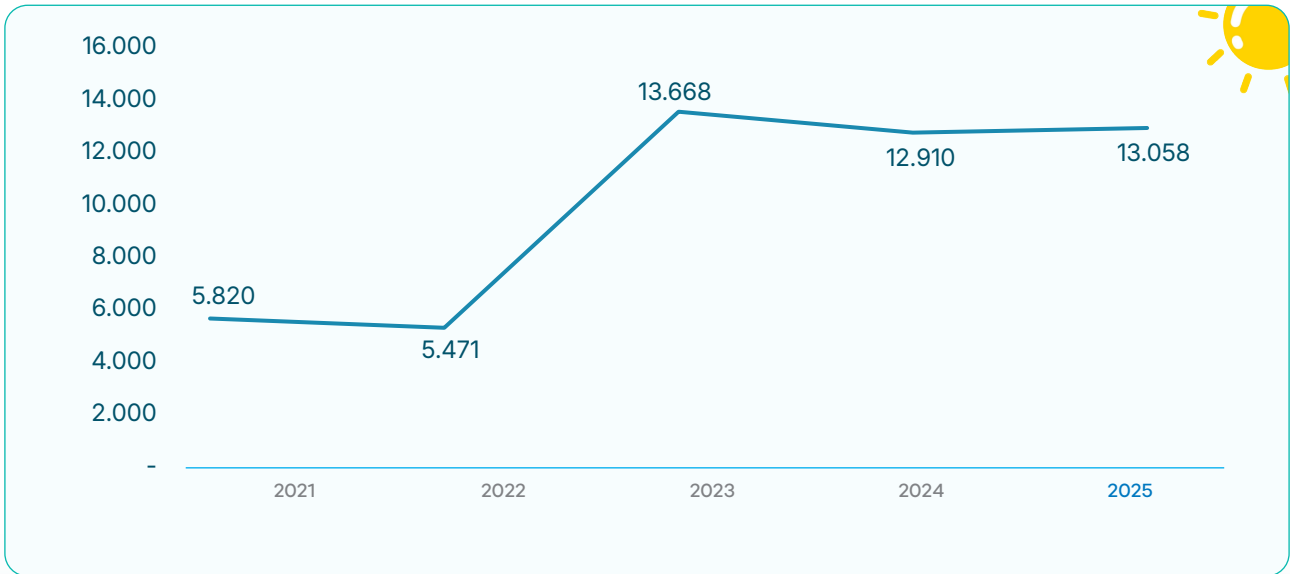
Graph 29. Revenues (Rp billion)



\* disajikan kembali restatement



**Grafik 29. Laba Tahun Berjalan (Rp miliar)**  
Graph 29. Income for The Year (Rp billion)



# Sumber Daya

## Human Resources





# 05



# Sumber Daya Manusia

## Human Resources

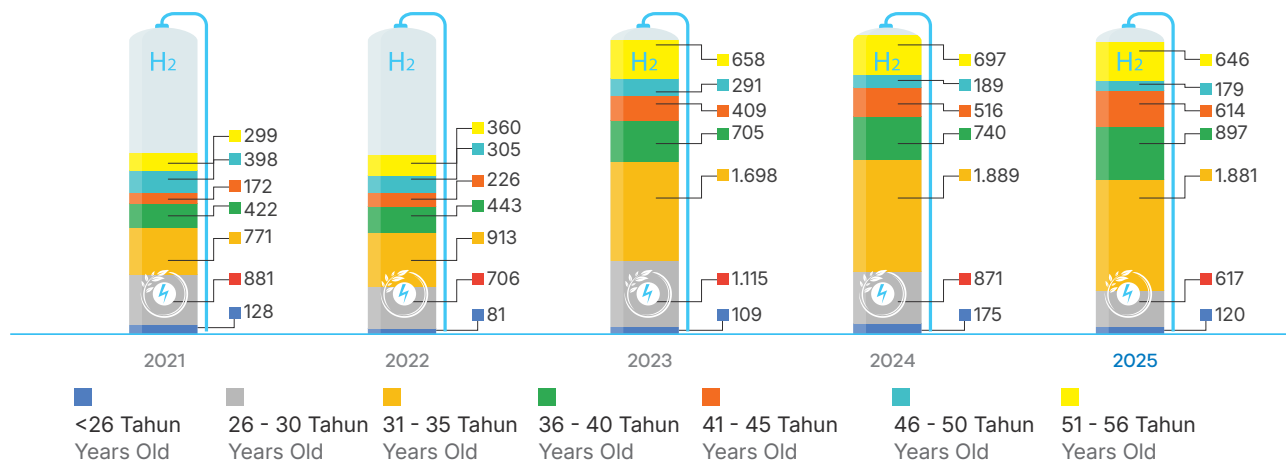
Tabel 14. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia

Table 14. Number of Employee by Age

Usia Age	2021		2022		2023		2024		2025	
<26 Tahun Years Old	128	4%	81	3%	109	2%	175	3%	120	2%
26 - 30 Tahun Years Old	881	29%	706	23%	1.115	22%	871	17%	617	12%
31 - 35 Tahun Years Old	771	25%	913	30%	1.698	34%	1.889	37%	1.881	38%
36 - 40 Tahun Years Old	422	14%	443	15%	705	14%	740	15%	897	18%
41 - 45 Tahun Years Old	172	6%	226	7%	409	8%	516	10%	614	12%
46 - 50 Tahun Years Old	398	13%	305	10%	291	6%	189	4%	179	4%
51 - 56 Tahun Years Old	299	10%	360	12%	658	13%	697	14%	646	13%
<b>Jumlah Total</b>	<b>3.071</b>	<b>100%</b>	<b>3.034</b>	<b>100%</b>	<b>4.985</b>	<b>100%</b>	<b>5.077</b>	<b>100%</b>	<b>4.954</b>	<b>100%</b>

Grafik 31. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia (orang)

Graph 31. Number of Employee by Age (person)

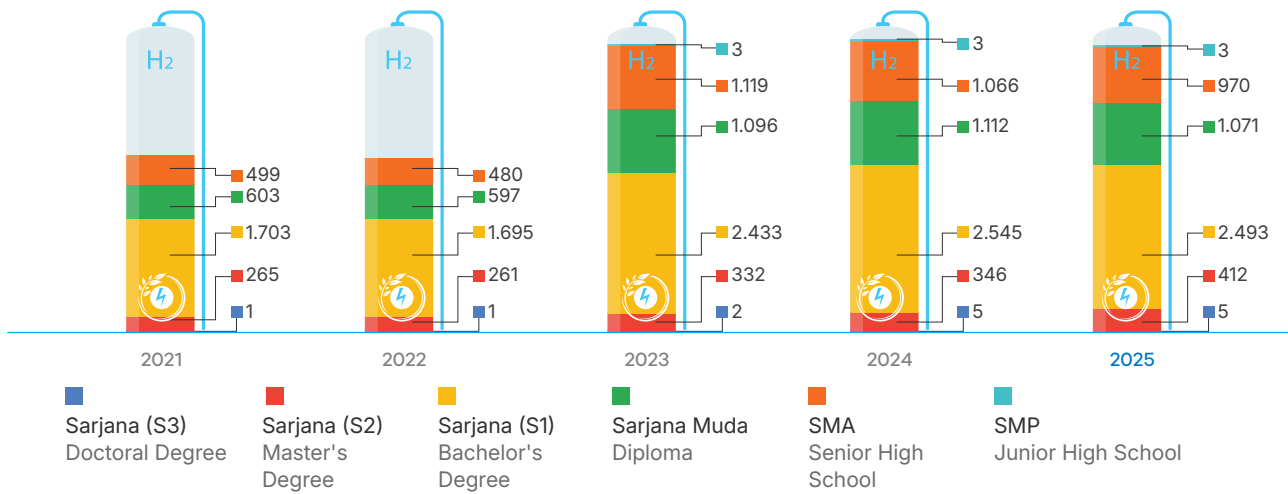


Tabel 15. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan

Table 15. Number of Employee by Educational Level

Pendidikan Education Level	2021		2022		2023		2024		2025	
Sarjana (S3) Doctoral Degree	1	0,03%	1	0,03%	2	0,04%	5	0,10%	5	0,10%
Sarjana (S2) Master's Degree	265	8,63%	261	8,60%	332	6,66%	346	6,82%	412	8,32%
Sarjana (S1) Bachelor's Degree	1.703	55,45%	1.695	55,87%	2.433	48,81%	2.545	50,13%	2.493	50,32%
Sarjana Muda Diploma	603	19,64%	597	19,68%	1.096	21,99%	1.112	21,90%	1.071	21,62%
SMA Senior High School	499	16,25%	480	15,82%	1.119	22,45%	1.066	21,00%	970	19,58%
SMP Junior High School	0	0,00%	0	0,00%	3	0,06%	3	0,06%	3	0,06%
<b>Jumlah Total</b>	<b>3071</b>	<b>100,00%</b>	<b>3034</b>	<b>100,00%</b>	<b>4985</b>	<b>100,00%</b>	<b>5077</b>	<b>100%</b>	<b>4954</b>	<b>100%</b>

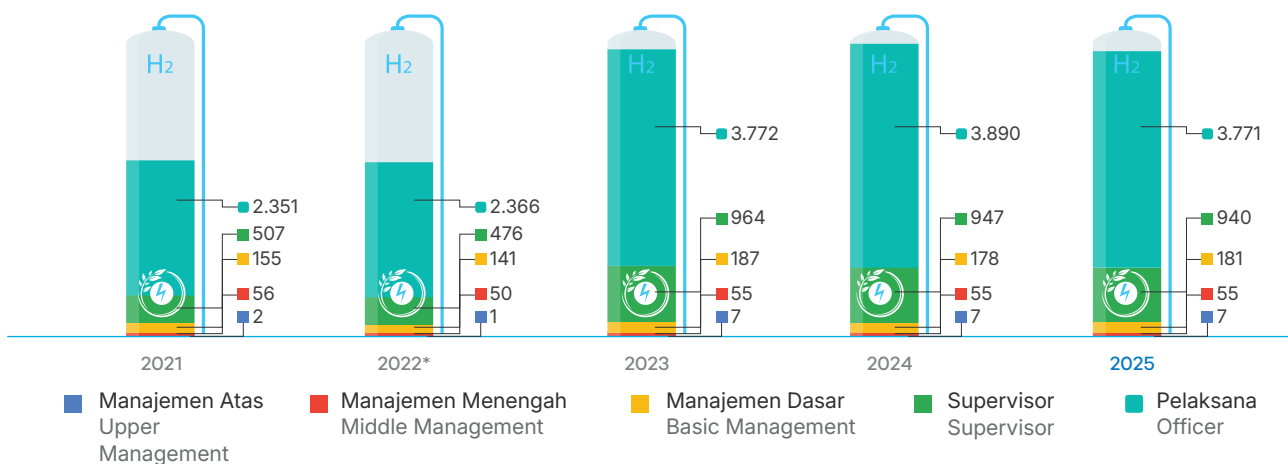
**Grafik 32. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan (orang)**  
Graph 32. Number of Employee by Educational Level (person)



**Tabel 16. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan**  
Table 16. Number of Employee by Level of Positions

Jenjang Jabatan Level of Positions	2021		2022		2023		2024		2025	
Manajemen Atas Upper Management	2	0,07%	1	0,03%	7	0,14%	7	0,14%	7	0,14%
Manajemen Menengah Middle Management	56	1,82%	50	1,65%	55	1,10%	55	1,08%	55	1,11%
Manajemen Dasar Basic Management	155	5,05%	141	4,65%	187	3,75%	178	3,51%	181	3,65%
Supervisor Supervisor	507	16,51%	476	15,69%	964	19,34%	947	18,65%	940	18,97%
Pelaksana Officer	2351	76,55%	2366	77,98%	3772	75,67%	3890	76,62%	3771	76,12%
<b>Jumlah Total</b>	<b>3071</b>	<b>100,00%</b>	<b>3034</b>	<b>100,00%</b>	<b>4985</b>	<b>100,00%</b>	<b>5077</b>	<b>100,00%</b>	<b>4954</b>	<b>100%</b>

**Grafik 33. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan (orang)**  
Graph 33. Number of Employee by Level of Positions (person)



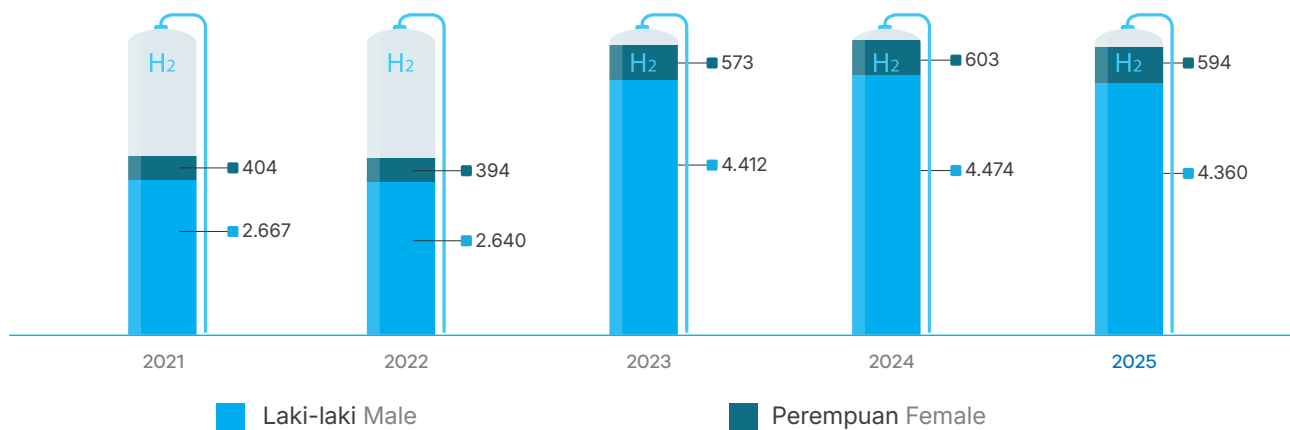
**Tabel 17. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin**

Table 17. Number of Employee by Gender

Jenis Kelamin Gender	2021		2022		2023		2024		2025	
Laki-laki Male	2.667	86,84%	2.640	87,01%	4.412	88,51%	4.474	88,12%	4.360	88,01%
Perempuan Female	404	13,16%	394	12,99%	573	11,49%	603	11,88%	594	11,99%
Jumlah Total	3.071	100%	3.034	100%	4.985	100%	5.077	100%	4.954	100%

**Grafik 34. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin (orang)**

Graph 34. Number of Employee by Gender (person)





# Penjelasan Istilah dan Singkatan

## Glossary of Terms and Abbreviations





# 06



# Penjelasan Istilah dan Singkatan

## Terms and Abbreviations

1. NCF (*Net Capacity Factor*), adalah rasio antara total produksi *netto* dengan daya mampu *netto* unit pembangkit dikali dengan jam periode tertentu (umumnya periode 1 tahun, 8.760 atau 8.784 jam), yang dinyatakan dalam persen.
2. Daya Terpasang, adalah kapasitas daya suatu unit pembangkit sebagaimana tertera pada papan nama (*name plate*) dari generator atau mesin penggerak utama (*prime mover*), dipilih mana yang lebih kecil. Khusus untuk PLTG, kapasitas terpasangnya adalah sebagaimana tertera pada papan nama berdasarkan *base-load*, bukan berdasarkan *peak-load*.
3. DMN (Daya Mampu Netto), adalah besarnya daya *output* suatu unit pembangkit yang sudah dikurangi dengan pemakaian sendiri unit pembangkit tersebut.
4. EAF (*Equivalent Availability Factor*), adalah rasio antara jumlah waktu suatu unit pembangkit listrik siap beroperasi terhadap jumlah jam dalam satu periode tertentu, yang dinyatakan dalam persen.
5. EFOR (*Equivalent Forced Outage Rate*), adalah jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem (keluar paksa) dibagi jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem ditambah jumlah jam unit pembangkit beroperasi, yang dinyatakan dalam persen.
6. PS (Pemakaian Sendiri), adalah energi listrik yang digunakan sendiri oleh suatu pusat pembangkit listrik untuk menggerakkan peralatan bantu, penerangan sentral dan lain-lain.
7. ST (Susut Trafo), adalah susut energi atau energi yang hilang di dalam suatu trafo (bila trafo dialiri arus listrik maka akan ada energi yang hilang dalam gulungan, inti dan struktur sekitarnya).
8. SFC (*Specific Fuel Consumption*), adalah jumlah konsumsi bahan bakar spesifik dari suatu pembangkit listrik untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh.
9. Tara Kalor *Netto* (NPHR), adalah jumlah energi bahan bakar yang diperlukan suatu pembangkit untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh *netto*, yang dinyatakan dalam satuan kilo kalori/kWh.
10. SOF (*Scheduled Outage Factor*), adalah rasio dari jumlah jam unit pembangkit listrik keluar rencana (*planned outage*) terhadap jumlah jam dalam satu periode. Besaran ini menunjukkan prosentase ketidaksiapan unit pembangkit akibat pelaksanaan pemeliharaan, inspeksi dan *overhaul* pada suatu periode tertentu, dinyatakan dalam persen.
1. NCF (Net Capacity Factor), is the ratio between total net production and the net capacity of the generating unit multiplied by the hours of a certain period (generally a year period, 8.760 or 8.784 hours), which is stated in percent.
2. Installed Capacity, power capacity of a unit generator as stated on the name plate from the generator or prime mover, whichever is smaller. Especially for GTPP, the installed capacity is as stated in nameplate based on base-load, not based on peak-load.
3. Net Dependable Capacity, is the magnitude of the power output of a generating unit that has been reduced with the use of its own generating units.
4. EAF (Equivalent Availability Factor), is the ratio between the amount of time a unit is ready to operate the power plant over the number of hours given period, stated in percent.
5. EFOR (Equivalent Forced Outage Rate), is the number of hours a generating unit removed from the system (forced exit) divided by the number of hours the generating unit removed from the system plus the number of hours of generating unit operation, stated in percent.
6. Self Consumption, is the electrical energy that is self used by a central power plant to power auxiliary equipment, central lighting and others.
7. Energy Losses, is the shrinkage energy or energy loss in a transformer (when transformer electricified it will lost some energy in the windings, core and surrounding structure).
8. SFC (Specific Fuel Consumption), is the amount of the specific fuel consumption of a power plant to generate 1 kWh of electrical energy.
9. Net Plant Heat Rate (NPHR), is the amount of fuel energy required for a power plant to produce 1 kWh net power, started in kilo calories/kWh.
10. SOF (Scheduled Outage Factor), is the ratio of the number of hours of electricity generating units out plan (planned outage) over the number of hours in the period of time. This measurement shows the percentage of unpreparedness generating units as a result from the implementation of maintenance, inspection and overhaul in a given period, stated in percent.

11. SdOF (*Sudden outage Frequency*), adalah rata – rata jumlah gangguan mendadak unit pembangkit per periode tinjauan, dinyatakan dalam kali/unit.

11. SdOF (*Sudden outage Frequency*), is the average number of sudden outages of generating units per review period, stated in times/unit.

**PLTU** : Pembangkit Listrik Tenaga Uap  
**PLTG** : Pembangkit Listrik Tenaga Gas  
**PLTGU** : Pembangkit Listrik Tenaga Gas & Uap  
**PLTD** : Pembangkit Listrik Tenaga Diesel  
**PLTA** : Pembangkit Listrik Tenaga Air  
**PLTS** : Pembangkit Listrik Tenaga Surya  
**PLTMG** : Pembangkit Listrik Tenaga Mesin Gas  
**UP** : Unit Pembangkitan  
**UPK** : Unit Pelaksana Pembangkitan  
**UPDK** : Unit Pelaksana Pengendalian Pembangkitan  
**UPP** : Unit Pelaksana Proyek  
**MW** : megawatt  
**KWh** : kilowatt-hour  
**MWh** : megawatt-hour  
**GWh** : gigawatt-hour  
**Kcal** : kilo calorie  
**MMBTU** : 106 *British Thermal Unit* (MM=106)  
**HSD** : *High Speed Diesel Oil*  
**IDO** : *Intermediate Diesel Oil*  
**MFO** : *Marine Fuel Oil*

**CFPP** : Coal Fired Power Plant  
**GTPP** : Gas Turbine Power Plant  
**CCPP** : Combined Cycle Power Plant  
**DEPP** : Diesel Engine Power Plant  
**HPP** : Hydro Power Plant  
**SPP** : Solar Cell Power Plant  
**GEPP** : Gas Engine Power Plant  
**GU** : Generation Unit  
**GOU** : Generation Operating Unit  
**GCU** : Generation Control  
**PIU** : Project Implementation Unit  
**MW** : megawatt  
**KWh** : kilowatt-hour  
**MWh** : megawatt-hour  
**GWh** : gigawatt-hour  
**Kcal** : kilo calorie  
**MMBTU** : 106 *British Thermal Unit* (MM=106)  
**HSD** : *High Speed Diesel Oil*  
**IDO** : *Intermediate Diesel Oil*  
**MFO** : *Marine Fuel Oil*

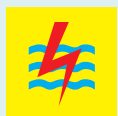


**2021-2025**

**Statistik Perusahaan**  
Corporate Statistics

# TRUSTED DATA EMPOWERING SUSTAINABLE ENERGY TRANSFORMATION

Data Terpercaya untuk Mendorong  
Transformasi Energi Berkelanjutan



**PLN**  
Nusantara Power

**Kantor Pusat**  
Head Office

Jl. Ketintang Baru No. 11  
Surabaya 60231  
Jawa Timur, Indonesia

**Kantor Strategis Jakarta**  
Jakarta Strategic Office

18 Office Park Lt. 2  
Jl. TB Simatupang No. 18  
DKI Jakarta, Indonesia

+62 31 8283 180  
+62 31 8283 183  
info@plnnusantarapower.co.id  
www.plnnusantarapower.co.id